



KEMPELE

Osavuosisikatsaus

1-8/2025





Sisällys

1. Kunnanjohtajan katsaus	3
2. Yleinen taloudellinen katsaus	4
2.1 Väestö	4
2.2 Työllisyys	5
2.3 Elinkeinoelämä	6
3 Henkilöstö	7
4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	9
5 Tuloslaskelma	14
5.1 Tuloslaskelman analysointi	14
5.2 Toimintatuotot	14
5.3 Toimintakulut, rahoituskulut ja poistot	15
5.4 Henkilöstökulut	15
5.5 Analyysi verotuloista ja valtionosuuksista	16
5.6 Loppuvuoden ennuste	16
6 Kuntastrategia sekä sitovat tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet	17
7 Käyttötalouden toteutuminen prosesseittain	26
7.1 Hallintopalvelut	28
7.1.1 Kunnanjohto	28
7.1.2 Elinvoimapalvelut	29
7.1.3 Yleispalvelut	30
7.3 Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut	31
7.3.1 Opetus	32
7.3.2 Kempele Akatemia	33
7.2 Varhaiskasvatus	38
7.4 Tekniset palvelut	39
7.4.1 Teknisten palveluiden hallinto	39
7.4.2 Kunnallistekniikka	40
7.4.3 Tilapalvelut	41
7.4.4 Maa ja mittaus	41
7.4.5 Kaavoitus	42
7.4.6 Rakennusvalvonta	42
8 INVESTOINTIOSA	43
9 KEMPELEEN KONSERNIN TYTÄRYHTIÖT	55
9.1 Kempeleen Vesihuolto OY	55
9.2 Kiinteistö Oy Kempeleenkartano	56



1. Kunnanjohtajan katsaus

Helteinen lomakausi on takanapäin, ja työarki on palannut. Syksyyn lähdettiin jälleen monin odotuksin. Vaikka maailmalla kuohuu ja Suomessakin eletään epävarmuuden keskellä, iso kuva on selkeä ja perusvire Kempeleessä on positiivinen: kunnan väestömäärä kasvaa, kunta kehittyy, ja kunnassa rakennetaan. Tästä meidän on syytä olla iloisia ja ylpeitä, sillä iso osa kuntakentästä jää tästä kaikesta paitsi.

Kempeleessä on syntynyt tammi-elokuussa 157 lasta, mikä vastaa aika tarkalleen vuoden takaista tilannetta. Vaikka väestön ikääntyminen lisää kuolleisuutta Kempeleessäkin, kunta lukeutuu edelleen tukevasti siihen harvalukuiseseen joukkoon, joka ylipäätään saa luonnollista väestökasvua. Koko maata vaivaava talouden matalasuhdanne ja rakennusalan ahdinko sen sijaan heijastuvat asuntotuotantoon ja sen myötä kunnan muutotaseeseen. Viime vuosien vahva muuttovoitto on hidastunut ja kääntynyt alkuvuonna jopa pakkaselle. Omakotitontit tekevät erittäin hyvin kauppansa, mutta etenkin kerrostalotuotanto sakkaa edelleen pahasti. Rakentamisen kokonaisvolyymi on ylipäätään laskusuunnassa, mikä näkyy rakennuslupamäärien selvänä laskuna alkuvuoden aikana.

Kunnan työttömyystilanne on pysynyt vakaana, tosin isossa kuvassa työttömien määrä on hieman koholla. Huolestuttavaa on erityisesti pitkäaikaistyöttömien ja yli 50-vuotiaiden työttömien määrän kasvu. Vuodenvaihteessa toimintansa aloittanut Oulun seudun työllisyysalue on ottanut ensiaskeleensa määrätietoisesti ja sen toiminta on koettu hyväksi. Uusia yrityksiä on perustettu kuntaan aiempien vuosien tahtiin, mutta yritykset ovat edelleen varovaisia isommissa investointipäätöksissään. Toisaalta korot ovat olleet jo tovin laskusuunnassa, ja yritysrintamalta on tipahdellut rohkaisevia uutismuruja aivan viime kuukausina.

Kempeleessä on parhaillaan käynnissä useita merkittäviä investointihankkeita. Kunnan ydinkeskustaan koettava Kempeletalo on aikataulussaan, ja se valmistuu vuoden loppuun mennessä. Sama pätee Ylikylän koulun yhteyteen rakennettavaan uuteen liikuntahalliin ja peruskorjattavaan käsityösiipeen. Myös Ketolanperän koulun peruskorjaus on täydessä käynnissä. Hanke valmistuu loppusyksyllä. Rakennusinvestointien lisäksi Kempele käyttää tänäkin vuonna miljoonia euroja kaava-alueiden infraan eri puolilla kuntaa. Nämä kaikki satsaukset luovat edellytyksiä laadukkaalle palvelutuotannolle, mahdollistavat toimintojen siirtymisen pois hintavista vuokratiloista ja avaavat tietä tulevalle kasvulle.

Vuodesta 2025 on tulossa kuntataloudelle jälleen tiukka, eikä helpotusta ole näköpiirissä tulevina vuosina. Myös Kempele painii muun kuntakentän tavoin vaativien taloudellisten haasteiden kimpussa. Tammi-elokuun toteuma sisältää kuitenkin valonpilkahdusta: prosessit ovat eläneet suu säkkiä myöten ja tulos näyttää niukasti plusmerkkiseltä. Yleistä kehitystrendiä ei voi kuitenkaan katsoa vain sivusta, vaan talous on käännettävä terveelle uralle. Kunnanhallitus onkin päättänyt käynnistää koko organisaatiota koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Tavoitteena on käyttötalouden vahvistaminen menoja karsimalla. Taloutta pyritään sopeuttamaan noin miljoonan euron pysyvillä säästöillä. Lisäksi investointien määrää karsitaan niin, että kunnan velkaantumistahtia saadaan hidastettua.

Vaikka haasteita on, Kempele lukeutuu edelleen vetovoimaisten kasvukuntien joukkoon Suomessa. Keskeiset palvelut toimivat ja kunnan elinvoimaa kuvaavat indikaattorit ovat suotuisassa asennossa. Positiivista uutisointavaa riittää säännölliseen tahtiin. Meillä on yhdessä kaikki mahdollisuudet onnistua ja menestyä jatkossakin. Kliseisesti: asenne ratkaisee. Hyvä kasvaa Kempeleessä!

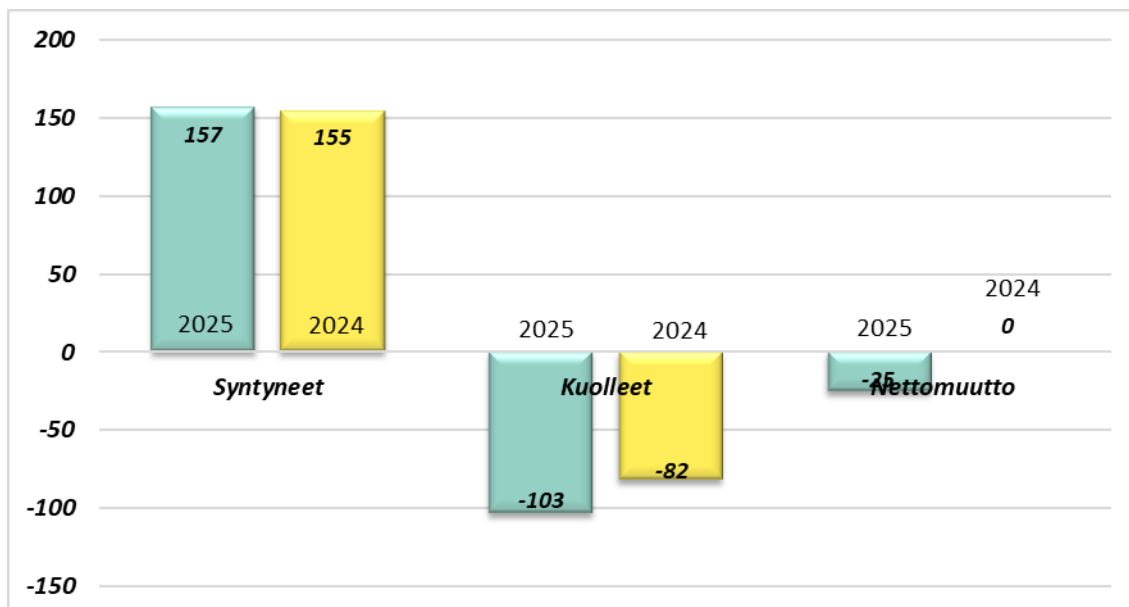
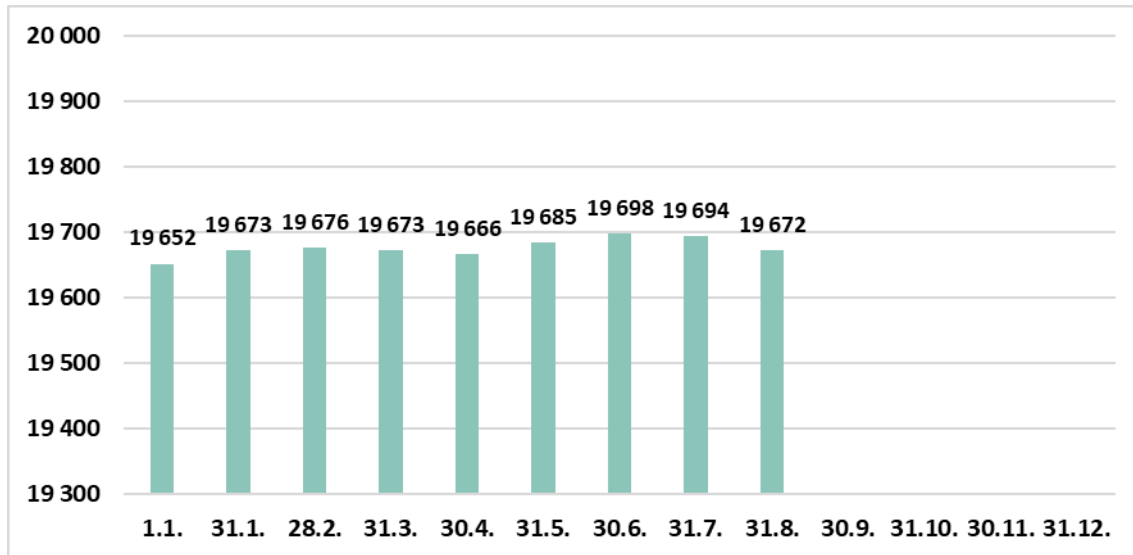
Tuomas Lohi
Kunnanjohtaja



2. Yleinen taloudellinen katsaus

2.1 Väestö

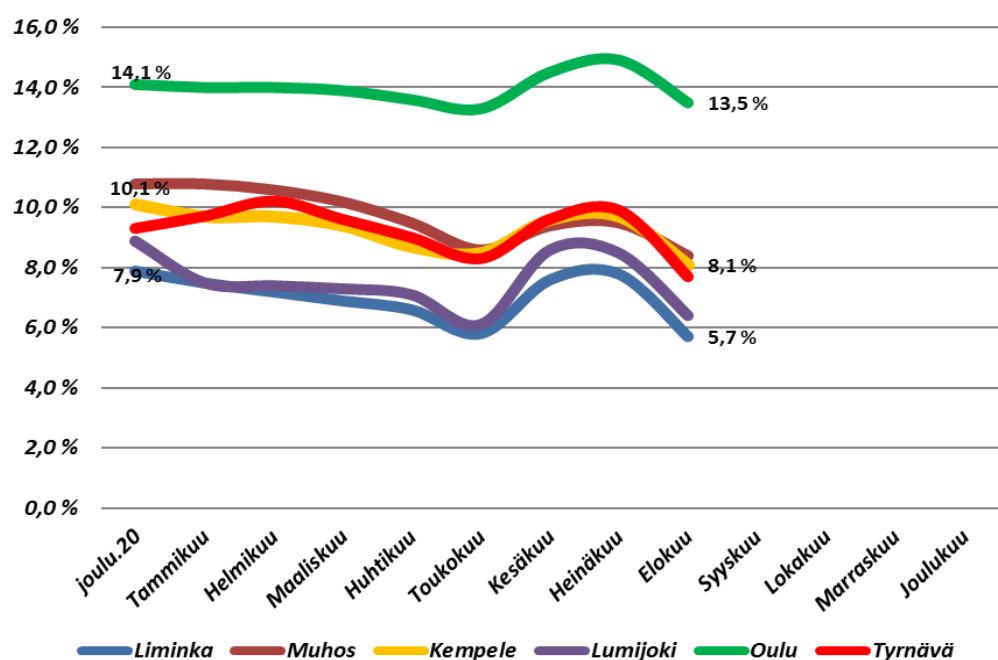
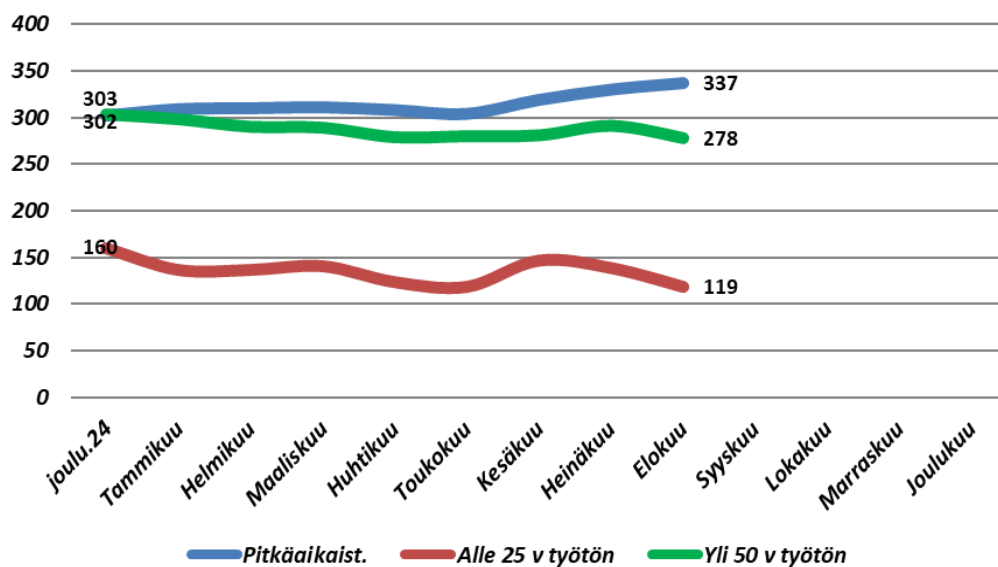
Kempeleen väestökehitys on ollut alkuvuonna hidasta. Ennakkotiedon mukaan elokuun lopussa kunnassa asui 19 672 ihmistä (+20 asukasta vuoden alusta). Kempeleessä on syntynyt vuoden kahdeksana ensimmäisenä kuukautena 157 lasta, missä on lisäystä vuodentakaiseen 2 lasta. Kuolleita oli tammi-elokuussa 102, kun niitä vuosi sitten oli vastaavana aikana 82. Muuttoliike on ollut talouden alavireestäkin johtuen lähes pysähdyksissä. Nettomuuttotappiota tammi-elokuussa kertyi 25 ihmistä.





2.2 Työllisyys

Kempeleen työllisyystilanne pysyi tammi-elokuussa vakaana. Työttömyyden perustaso on viimevuotisella uralla. Kempeleessä oli elokuun lopussa 768 työtöntä (8,1%). Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (työttömyysaste) oli Pohjois-Pohjanmaan alueella 11,7 % ja koko maassa 11,5 %. Kempeleessä työttömiä oli 29 enemmän kuin vuosi sitten samaan aikaan. Avoimia työpaikkoja oli Kempeleessä maaliskuun lopussa 34.



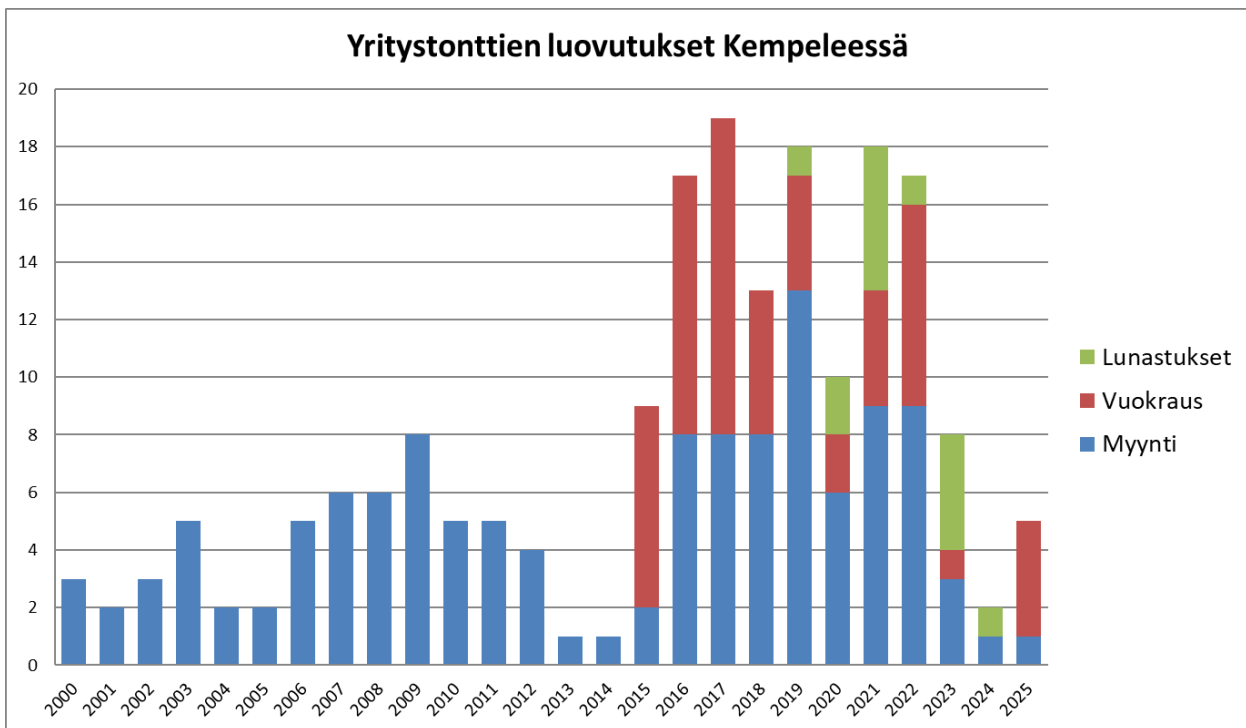


2.3 Elinkeinoelämä

Talouden matalasuhdanne on jatkunut Oulun seudulla jo kolmisen vuotta, ja vaikutukset ovat näkyneet erityisesti teollisuudessa ja rakentamisessa. Rakentamisen elpyminen on ollut hidasta, vaikka pienrakentaminen on osoittanut lievää vilkastumista uuden rakentamislain kevennettyä lupabyrokratiaa. Teollisuudessa erityisesti metallialalla on nähtävissä selvä käänne parempaan: uusien tilausten määrä on kasvanut ja työllisyysnäkyvät ovat kohentuneet. Palvelualoilla tilanne on pysynyt vakaampana, mutta kuluttajien heikko luottamus ja korkea työttömyys jarruttavat edelleen kasvua.

Kevät ja kesä 2025 ovat tuoneet varovaisia merkkejä elpymisestä. Investointihalukkuus on lisääntynyt, kun korkotaso on laskenut tasolle, joka mahdollistaa uusien hankkeiden käynnistämisen. Pellervon taloustutkimuksen mukaan investoinnit ovat jo kääntyneet kasvuun, vaikka epävarmuus maailmantaloudessa varjostaa edelleen näkymiä.

Kempeleen yritystonttien luovutus kuvastelee elinkeinoelämän tilannetta; orastavaa kasvua on näköpiirissä. Elokuun loppuun mennessä on myyty yksi tontti (Kärkkäinen) ja vuokrattu neljä yritystonttia.



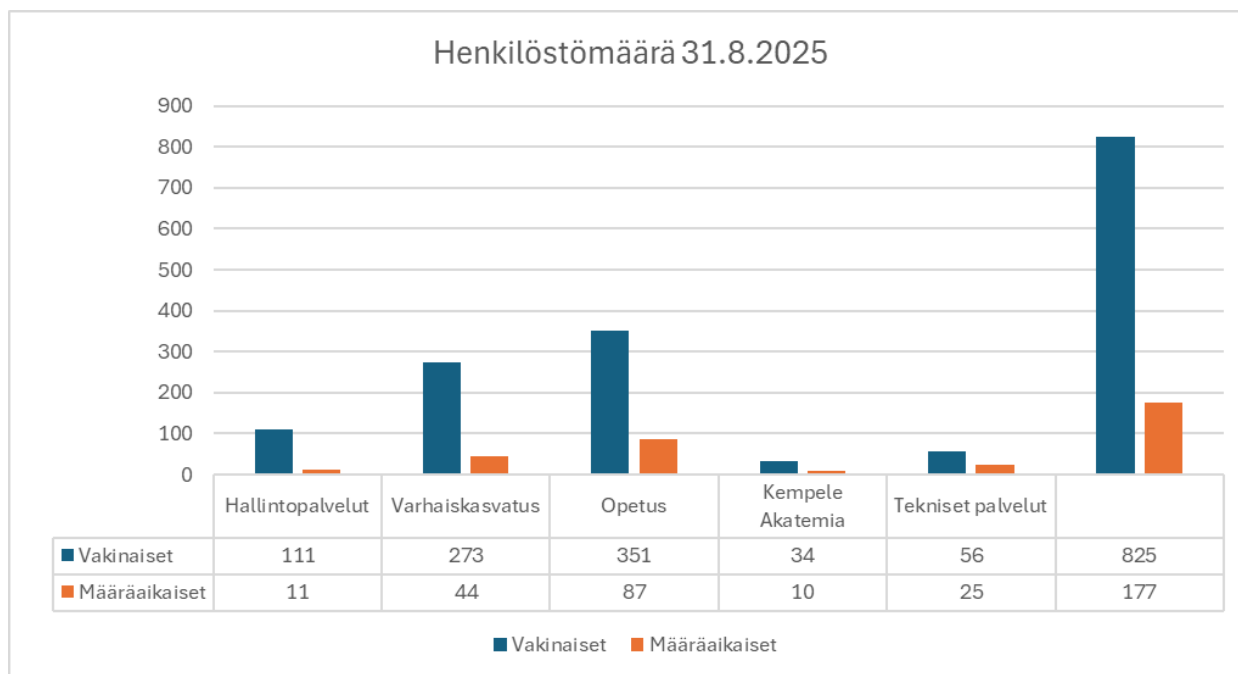
Yritysten perustanta on ollut alkuvuonna todella vilkasta, ja vuodesta on tulossa ennätysvuosi. Viime vuonna elokuun loppuun mennessä oli perustettu 86 yritystä, kun tänä vuonna luku on 103.

Lentoliikenteessä on saatu uusi avaus, kun airBaltic aloittaa suorat reittilennot Oulusta Riikaan maaliskuussa 2026. Uusi yhteys on seudun kuntien pitkäjänteisen yhteistyön tulosta. Yöpymisten määrä on laskenut heinäkuun loppuun mennessä koko seudulla prosentin verran. Kempeleessä on jääty ennätysvuoden 2024 yöpymisten määrästä yli kymmenen prosenttia. Erityisesti työmatkustaminen on laskenut, vapaa-ajan matkustamisen lisääntyessä. Heinäkuussa vapaa-ajan matkustajia oli peräti 10 % viimevuotista enemmän. Vapaa-aikaan liittyviä matkoja on tänä vuonna ollut kaiken kaikkiaan 46 % kaikista yöpymisistä.



3 Henkilöstö

Henkilöstön määrä 31.8.2025 on 1002 henkilöä (31.8.2024/984). Henkilöstömäärä ilmoitetaan 31.8.2025 voimassa olevina palvelussuhteina. Laskennassa eivät ole mukana sivutoiminen henkilöstö eikä kansalaisopiston tuntiopettajat.



Suurimmat henkilöstömäärät ovat sekä vakinaisten että määräaikaisten osalta opetuksessa ja varhaiskasvatuksessa. Tilinpäätökseen 2024 verraten vakinaisen henkilöstön määrä on kasvanut 23 henkilöllä ja määräaikaisen henkilöstön määrä kasvanut 19 henkilöllä. Määräaikaisten palvelussuhteiden perusteita ovat esimerkiksi virka- ja työvapaiden sijaisuudet sekä perhevapaiden, sairauspoissaolojen ja vuosilomien sijaisuudet.

Sairauspoissaolot 1.1.-31.8.2025			
Prosessi / alaprosessi	Sairauspoissaolot yhteensä / kalenteripv	Sairauspoissaolot pv/ henkilötyövuosi	Sairauspoissaolo %
Hallintopalvelut / Muu hallintopalvelut	557	15,2	8,3 %
Hallintopalvelut / Aterija puhdistuspalvelut	1000	20,5	7,9 %
Varhaiskasvatus	4313	20,1	8,0 %
Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut / Opetus	2595	10	3,7 %
Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut / Kempele Akatemia	264	9,7	3,6 %
Tekniset palvelut	856	14,5	7,0 %
Koko kunta yhteensä	9585	14,7	5,9 %

Tilinpäätöksen 2024 verraten sairauspoissaolot ovat laskeneet. Koko henkilöstön osalta sairauspoissaolot



ovat 14,7 pv/htv (31.12.2024 19,6 pv/htv). Sairauspoissaoloprosentti on 5,9 % (31.12.2024 7,2 %). Merkittävimmin tilinpäätökseen verrattuna ovat vähentyneet varhaiskasvatuksen ja teknisten palveluiden sairauspoissaolot. Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot ovat 20,1pv/htv (31.12.2024 31,5 pv/htv) ja teknisten palveluiden sairauspoissaolot 14,5 pv/htv (31.12.2024 23,8 pv/htv).

Mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöistä johtuvat poissaolot ovat merkittävästä laskeneet vuoden 2025 aikana verrattuna edellisvuoden vastaavaan aikaan sekä tilinpäätökseen 2024. Muutaman viime vuoden ajan mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöistä johtuvat diagnosoidut poissaolot ovat olleet selkeästi suurin diagnosoisiryhmä mutta 31.8.2025 suurimmat diagnosoisiryhmät ovat rinnatusten tuki- ja liikuntaelinten sairaudet sekä mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöistä johtuvat poissaolot. Seuraavaksi suurin diagnosoisiryhmä on hengityselinten sairaudet, joissa on havaittavissa pientä kasvua.

Vuoden 2025 henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaan on kirjattu painopistealueiksi johtamisen ja työkykyjohtamisen kehittäminen. Elokuussa 2025 on käynnistynyt Ihmisen kestävä ja ihmisläheinen työelämä -kehittämisshanke. Hankkeen tavoitteena on kehittää johtamista, esihenkilötyötä ja organisaatiokulttuuria mm. kulttuurianalyysin, vertaissparrauksien, esihenkilö-coachingin ja erilaisten työpajojen keinoin.



4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Hyvinvointisuunnitelma vuosille 2022 - 2025

Keskeiset hyvinvointitavoitteet asetetaan koko suunnitelmakaudelle. Toimenpiteet valmistellaan hyvinvointiryhmässä vuosittain talousarvion yhteydessä ja niitä seurataan osana talousarvion seurantaa ja tilinpäätöstä.

Tavoite 2022 - 2025	Toimenpiteet 2025	Toteuma 8/2025
Lasten ja nuorten fyysisen ja psyykkisen jaksamisen vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none"> • Kouluikäisten kerhotoiminnan vahvistaminen ja lisääminen • Lukutaidon, lukemisharrastuksen ja medialukutaidon sekä lukemisen kulttuurin edistäminen monipuolisin keinoin • Perheiden yhteisen liikunnan ja harrastamisen tukeminen Vanhemmuuden tuen vahvistaminen • Psyykkisen hyvinvoinnin edistäminen (erityisesti tytöt) Elintapaneuvonta perheille: ruutuajan hallitseminen, riittävä fyysinen aktiivisuus, riittävä uni, ruokavalio ja -rytmi • Varhaiskasvatuksen ja Pohteen yhteistyöfoorumin, Vartu-tiimin, juurruttaminen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Koulujen kerhorahat ja Harrastamisen Suomen mallin avustukset koordinoitiin yhdessä, jolloin kouluikäisten kerhotoiminnan tarjontaa on pystytty laajentamaan. • Kaikissa Kempeleen kouluissa kunnallisena painopisteenä on lukutaidon kehittäminen ja lukemaan innostaminen. Kouluilla käytetään aktiivisesti koulujen kirjastoja sekä tilataan pääkirjastolta lisälukemista. Kouluilla on ollut myös kirjailijavieraita. Tavoitteena on, että kaikki oppilaat suorittavat lukudiplomin. Lukudiplomien suorittaneiden määrä onkin noussut myös aikaisempiin vuosiin verrattuna, niitä suoritettiin 1634 kpl. Lasten ja nuorten kirjojen lainaus on myös noussut. Kirjastossa on edistetty lasten ja nuorten lukemisharrastusta ja lukutaitoa aktiivisesti. Kesäkuussa järjestettiin Pekka Rinteen vierailu kirjastoon "Lukemisen positiiviset roolimallit" -hankkeen puitteissa. Pekka Rinne kertoi lukemisen hyvistä vaikutuksista elämäänsä ja vinkkasivat mielenkiintoisia kirjoja. Kuten tavoite oli, lapset ja aikuiset tulivat yhdessä kuuntelemaan ja tapaamaan urheilusankaria, joka toi elämästään esille vähemmän tunnetun puolen: lukemisharrastuksen. Vakiokävijöiden lisäksi harvinaiset vieraat toivat kirjastoon uusia asiakkaita. • Perheiden yhteisen liikunnan ja harrastamisen tueksi liikuntaneuvonnan liikuntapalveluiden hanketyössä on järjestetty kohdennettua liikunnan ohjausta. Myös perheille suunnattua liikuntaneuvontaa on tarjottu. Kempele-opistossa on lisätty eri harrastusmuodoissa aikuisen ja lapsen yhteisiä harrastusryhmiä. Varhaiskasvatuksen liikuntadiplomissa ja Kempeleen alakoululaisten liikuntadiplomissa sekä ikäihmisten liikuntadiplomissa on omat kategoriansa perheen yhteiselle liikunnalle, jolla pyritään lisäämään perheiden yhteistä liikunnan harrastusta sekä isovanhemman ja lapsenlapsen yhteistä harrastusta. Soveltavassa liikunnassa on tarjottu perheliikun-



nan ryhmää. Kunta tarjoaa maksuttomat salivuorot MLL:n kaikille perheille avoimeen ja maksuttomaan perheliikuntaan.

- Vanhemmuuden tuen vahvistamiseksi avointa varhaiskasvatustoimintaa toteutettu kesäkuussa ulkotoimintana kolmen viikon ajan hyvin tuloksin. Kouluilla on tehty tiivistä yhteistyötä huoltajien kanssa tukemalla yhdessä oppilaan opiskelua. Yhteistyömuotoja ovat vanhempainillat, kasvun ja oppimisen keskustelut, yhteydenpito Wilmassa ja puhelimitse, tarvittaessa moniammatilliset tapaamiset oppimisen tukemisessa. Koulujen juhliin on kutsuttu vanhemmat mukaan. Huoltajille on järjestetty opetuksen yhteisiä kasvatukseen liittyviä teemailtoja paikan päällä tai etäyhteyksien välityksellä. Vanhempaintoimikunnassa on keskusteltu lasten ruutu- kännykkä- ja kotiintuloajoista. Palaverien terveiset on jaettu kaikille huoltajille, joissa suositellaan esim. yhteisiä kotiintuloajoja koululaisille sekä kännykänhankintakäytäntöä. Nuorisopalvelut ovat käynnistäneet LYK-työn ja kiusaamisen ehkäisyyn keskittyvän Yhdessä vahvoiksi -hanketyön tuella matalan kynnyksen Huoliluuri-toimintamallin vanhemmuuden tueksi sekä kouluttaneet nuorisopalveluiden ja koulujen henkilökuntaa lasten ja nuorten ristiriitatilanteiden sovittelutyöhön RESTO -koulutuksen avulla. Toiminnot ovat jääneet hankkeen päättymisen jälkeen (6/2025) kuntaan pysyviksi toimintamalleiksi.
- Kesäkuussa 2025 järjestettiin kuusi puistoruokailua eri puolilla Kempelettä. Tapahtumat olivat avoimia kaikenikäisille kuntalaisille ja niihin osallistuivat yli sata henkilöä jokaisessa puistoissa. Tapahtumiin saatiin mukaan yhteistyökumppaneiksi kunnan eri palveluiden lisäksi: MLL, seurakunta, Lions Club Aurora sekä Pohjois-Pohjanmaan Marttojen Meille Maistuu Arki- ja Pohteen Vahva Arki -hankkeet. Hankkeet pystyivät antamaan tapahtumissa elintapaohjausta asiakkaille omilla esittelypisteillään. Lisäksi kuntaan on perustettu ruoka-aputyöryhmä, johon kuuluu kunnan edustajien lisäksi seurakunnan, MLL:n ja Asukastuvan edustajat. Työryhmän avulla on käynnistetty ruoka-aputoimintamalli, jossa jaetaan kouluilta ylijäänyttä ruokaa ruoka-apua tarvitseville kuntalaisille ja käynnistetty yhteisöllisiä ruokahetkiä eri kohde-ryhmille.
- Kouluissa on otettu käyttöön kännykkäkielto



		<p>1.8. alkaen ja tämä on näkynyt erittäin positiivisena muutoksena. Oppilaat ovat aktiivisempia ja sosiaalisempia välituntisin. Lisäksi oppilaiden keskittymiskyky on parantunut oppitunneilla.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kempele Akatemia järjesti kesällä monipuolista kesätoimintaa, tapahtumia ja retkiä lapsiperheille, lapsille ja nuorille. Kahtena ensimmäisenä koulupäivänä Kempeleen kunnan eri palvelut osallistuivat koulutien turvaamiseen. Koulunuorisotyössä tehtiin elokuun aikana ryhmätyksiä eri ikäryhmille. • Vartu -tiimi on koettu hyväksi ja se on kokoonnutunut säännöllisesti. • Oppilashuoltopalvelut ovat olleet saatavilla kouluilla säännöllisesti.
<p>Nuoriso-työttömyyden vähentäminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lakeuden alueen (Kempele, Liminka, Tyrnävä) matalan kynnyksen palvelupiste -hankeen toteuttaminen • Ylijääneiden kesätyöseteleiden jakaminen kausityöseteleinä • Omavalmentaja-tiimin nimeäminen alle 30-vuotiaille • Yhteistyön kehittäminen Pohteen kanssa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kempeleessä on jatkettu 1.1.2024 alkanutta kolmivuotista Lakeuden alueen matalan kynnyksen palvelupisteet, Lakeuden Sillat, ESR-hanketta. Kempeleen painopisteenä on työhönvalmennus, jossa uusia aloittaneita asiakkuuksia oli alkuvuonna 30 henkilöä ja edellisvuodelta jatkaneita 18 henkilöä. Eteenpäin siirryttiin seuraavasti: työhön siirtyi 16, opiskelemaan 4, työkokeiluun 15 henkilöä ja muihin palveluihin 4 henkilöä. • Nuorten kausityöseteleissä otettiin käyttöön sähköinen asiointi. Elokuun loppuun mennessä kausityöseteleitä oli haettu noin 50 kappaletta. Työnantajien vapaassa palautteessa tuotiin esille kesä- ja kausityöseteleiden tärkeä rooli nuorten työelämään tutustumisessa. • Alle 30-vuotiaille on nimetty omavalmentaja-tiimi. • Pohteelta oli vaikeuksia löytää työpari aktiivointi- ja monialaisten suunnitelmien laatimiseen. Yhteistyöaikoja valitettavasti peruttiin Pohteen puolelta. Kaikki TYM-työtä tekevät sosiaaliohjaajat / -työntekijät eivät kirjanneet TYM-järjestelmään monialaisen palvelun tapahtumia. Työttömien terveystarkastukset Pohde lopetti kokonaan toukokuussa, eikä elokuun loppuun mennessä niitä ollut vielä uudelleen aloitettu. Tästä syystä työttömiä ei ole voitu ohjata terveystarkastuksiin, eikä myöskään puuttuvien lääkärintodistusten vuoksi Kelan palveluihin.
<p>Eri ikäisten liikuntaolosuhteiden ja -palvelujen kehittäminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Viestinnän kehittäminen liikkumisen olosuhteista ja palveluista • Lähiliikunta- ja ulkoliik- 	<ul style="list-style-type: none"> • Liikuntapalveluiden ja liikunta-alueiden yhteinen sisäinen viestintäkanava on perustettu. • Linnakankaan koulun kaukalon Multisport-alusta on asennettu. Linnakankaan koulun pi-



	<p>kuntapaikkojen kehittäminen ja kunnossapito</p> <ul style="list-style-type: none"> • Liikuntasuunnitelman päivittäminen • Soveltavan liikunnan kehittäminen kehittämissuunnitelman mukaisesti • Liikuntaneuvonnan kehittäminen edelleen 	<p>han uudistaminen ja ulkokuntosalin siirto pihalle. Leton ulkoilureittiä on ryhdytty peruskorjaamaan. Hyppyrimäen laavu rakennetaan syksyn aikana.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Liikuntasuunnitelman päivittäminen on käynnistynyt. • Soveltavan liikunnan kehittämistyötä tehdään soveltavan liikunnan suunnitelman ohjaamana. • Vuonna 2024 alkanut liikuntaneuvonnan kehittämishanke, Liikkuva Arki, sai jatkorahoituksen Suomi Liikkeelle hankerahoituksen kautta vuodeksi 2025. Hankkeeseen kehitetään lapsiperheiden, työikäisten ja ikäihmisten liikuntaneuvontaa. Lapsiperheiden liikuntaneuvontaa on tarjottu, mutta siihen on ollut edelleen vaikea saada asiakkaita. Työikäisiä ja ikäihmisiä liikuntaneuvontaan on saatu hyvin. Liikuntaneuvonnan lisäksi hanke on pyrkinyt kohtaamaan asiakkaita ohjatun liikunnan ja tapahtumien avulla, jossa on onnistuttu erinomaisesti. • Lisäksi liikuntapalveluissa on käynnistynyt toukokuussa 2025 AVI:n Liikunnallisen elämäntavan paikallisen kehittämisrahoituksen saanut Liikuttava Luonto -hanke, jonka tavoitteena on ollut lisätä kuntalaisten tietoisuutta Kempeleen erinomaisista luontoliikunnan mahdollisuuksista ja lisätä kaikenikäisten kuntalaisten fyysistä aktiivisuutta sekä edistää mielenhyvinvointia luontoliikunnan keinoin. Hanke on kohdannut kuntalaisia hyvin monipuolisissa toiminnoissa ja tapahtumissa.
Kulttuuri- ja tapahtumatarjonnan lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> • Kulttuurikasvatussuunnitelman tekeminen (vaka, opetus) • Kulttuurin saavutettavuuden edistäminen erityisryhmille, kohdenneet tapahtumat ja kaikille avoimet tapahtumat • Tapahtumatoiminnan laajentaminen, yhteistyö yrittäjien ja 3. sektorin kanssa • Oulu2026 ohjelman tekeminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> • Kesällä kulttuuripalveluiden toiminta keskittyi Museolle ja Museon kesä oli täynnä tapahtumia, kaikkiaan 46 tapahtumaa. Uutena tapahtumana Museolla järjestettiin kansanmusiikkifestiivaalit, joka sai todella paljon kiitosta. Kaikkiaan Museolla kävi kesän aikana 4332 kävijää. • Vuoden 2025 aikana on tapahtumia järjestetty 122 tapahtumaa ja kävijöitä tapahtumissa 9113 henkilöä.
Ennaltaehkäisevän päihde- ja mielenter-	<ul style="list-style-type: none"> • Kehitetään uusia toimintamalleja monialaiseen ehkäisevään päihdetyöhön 	<ul style="list-style-type: none"> • Kouluissa on tehty päihdekasvatusta ja tuettu oppilaiden mielen hyvinvointia. Varhaiskasvatuksessa painopisteenä on ollut lapsien itsetunnon vahvistaminen.



veystyön vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none"> • Toteutetaan Kempeleen ehkäisevän päihdetyön viikko (45) • Koulujen ja varhaiskasvatuksen roolin vahvistaminen ennaltaehkäisevässä päihdetyössä. Koulut reagoivat muuttuvaan päihdeiden käyttöön. • Lisätään eri toimijoiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia ehkäisevään päihdetyöhön. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kempeleeseen ollaan perustamassa uusi mielen hyvinvoinnin, ehkäisevän päihdetyön ja lähisuhteiden ehkäisytyöryhmä (MIEPÄVÄKI), johon on pyydetty edustajia myös seurakunnasta ja Pohteelta. Työryhmä käynnistyy lokakuussa 2025.
Yhteistyörakenteiden luominen ja yhteistyön kehittäminen hyvinvointialueiden kanssa	Kehitetään muodostuneita yhteistyörakenteita mm. seuraavissa palveluissa: lasten, nuorten ja perheiden tukeminen; Ikäihmisten palvelut, Liikuntaneuvonta ja elintapaohjaus; Työllisyyden hoito; Maahanmuutto ja kotoutumisen edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteistyötä Pohteen kanssa on jatkettu edelleen. Uusia yhteistyökumppaneita on saatu hyvinvoinnin edistämiseen sote-koordinaattoreista.

Kokoaikainen hyvinvointikoordinaattori aloitti työt kunnanhallinnossa 1.8.2025 lähtien.



5 Tuloslaskelma

Tuloslaskelma 1000 € / ulkoiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	11 428	7 038	10 502	11 602	7 920	68,3 %	185	12,5 %	882
Myyntituotot	2 454	1 227	1 993	1 993	1 125	56,5 %	- 203	-8,4 %	- 103
Maksutuotot	1 715	982	1 966	1 966	1 301	66,2 %	- 10	32,5 %	319
Tuet ja avustukset	1 465	763	837	837	763	91,1 %	205	0,0 %	
Muut toimintatuotot	5 793	4 066	5 706	6 806	4 731	69,5 %	194	16,4 %	665
Valmistus omaan käyttöön	118	81	193	193	81	42,0 %	- 48	-0,3 %	
Toimintakulut	- 73 236	- 48 179	- 79 662	- 79 918	- 50 690	63,4 %	2 534	5,2 %	- 2 511
Henkilöstökulut	- 46 874	- 30 999	- 50 398	- 50 654	- 32 381	63,9 %	1 333	4,5 %	- 1 382
Palvelujen ostot	- 13 192	- 8 539	- 14 341	- 14 341	- 8 715	60,8 %	845	2,1 %	- 177
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 5 693	- 3 877	- 6 203	- 6 203	- 3 679	59,3 %	456	-5,1 %	197
Avustukset	- 2 296	- 1 661	- 3 099	- 3 099	- 1 945	62,8 %	121	17,1 %	- 284
Muut toimintakulut	- 5 182	- 3 104	- 5 622	- 5 622	- 3 969	70,6 %	- 221	27,9 %	- 865
Toimintakate	- 61 690	- 41 059	- 68 967	- 68 123	- 42 688	62,7 %	2 671	4,0 %	- 1 629
Verotulot	45 267	30 009	51 597	50 967	33 144	65,0 %	- 834	10,4 %	3 135
Valtionosuudet	22 356	14 825	23 667	23 352	15 574	66,7 %	6	5,0 %	749
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1 367	- 746	- 1 630	- 1 630	- 699	42,9 %	388	-6,4 %	48
Muut rahoitustuotot	81	80	60	60	88	147,1 %	48	10,1 %	8
Korkokulut	- 1 483	- 826	- 1 690	- 1 690	- 778	46,0 %	348	-5,8 %	48
Muut rahoituskulut	35	- 1			- 9		- 9	1 625,6 %	- 8
Vuosikate	4 565	3 028	4 667	4 566	5 330	116,7 %	2 231	76,0 %	2 302
Poistot ja arvonalentumiset	- 6 716	- 4 121	- 6 489	- 6 489	- 4 682	72,1 %	- 356	13,6 %	- 560
Tilikauden tulos	- 2 151	- 1 093	- 1 822	- 1 923	649	-33,7 %	1 875	-159,3 %	1 742
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	673	449	670	670	449	67,0 %	2		
Tilikauden yli-/alijäämä	- 1 477	- 644	- 1 152	- 1 253	1 097	-87,6 %	1 877	-270,4 %	1 742

5.1 Tuloslaskelman analysointi

Elokuun lopussa tilikauden ylijäämä on 1,1 milj. euroa ylijäämäinen. Tilanne on n. 1,7 milj. euroa parempi kuin viime vuonna vastaavaan aikaan ja parempi myös kuin talousarviossa on arvioitu. Parempaa tilannetta selittää poikkeuksellisen suuri keväällä toteutunut yritystontin kauppa Kärkkäinen Oy:lle sekä talousarvion tasaisen toteuman alittaneet toimintakulut (2,5 milj. euroa).

5.2 Toimintatuotot

Tilierittely 1000 € / ulkoiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot yhteensä	11 428	7 038	10 502	11 602	7 920	68,3 %	185	12,5 %	882
Toimintatuotot ilman maamyntivoittoja	9 265	5 251	8 302	8 302	5 530	66,6 %	- 4	5,3 %	279
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2 162	1 787	2 200	3 300	2 390	72,4 %	190	33,7 %	603

Toimintatuotot ovat ylittäneet talousarvion tasaisen toteuman n. 0,2 milj. eurolla. Ylitys johtuu keväällä Kärkkäinen Oy:lle myydyistä yritystontista. Muilta osin toimintatuotot ovat toteutuneet olennaisilta osin talousarvion mukaisina.



5.3 Toimintakulut, rahoituskulut ja poistot

Toimintakulut kokonaisuutena ovat alittaneet talousarvion tasaisen toteuman 2,5 milj. eurolla. Toimintakulut ovat alittuneet varhaiskasvatuksessa ja teknisissä palveluissa molemmissa n. 0,9 milj. eurolla. Sivistys- ja vapaa-aikapalveluiden kulut ovat toteutuneet muutetun talousarvion mukaisina, kun huomioidaan lomarahojen jaksotus ja hallintopalveluiden kulut ovat alittuneet 0,3 milj. euroa.

Toimintakulut ovat kasvaneet edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna 5,2 % (n. 2,5 milj. euroa). Toimintakuluja on kasvattanut vuoden alusta voimaan tullut TE-uudistus, jonka myötä TE-palvelut siirtyivät valtiolta kunnille. TE-uudistus on lisännyt alku vuonna toimintakuluja kokonaisuutena arvioituna n. 1,6 milj. euroa, mikä vastaa olennaisilta osin talousarvioon 2025 arvioitua määrää. Ilman TE-uudistuksen vaikutusta toimintakulut ovat kasvaneet n. 1,9 %:a edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna, mikä on poikkeuksellisen vähän verrattuna aiempiin vuosiin.

Korkokulut ovat alittaneet talousarvion tasaisen toteuma n. 0,3 milj. eurolla. Korkokulut ovat pienentyneet hieman viime vuodesta, mihin on vaikuttanut yleisen korkotason lasku ja se, että nostettava lainamäärä on ollut pienempi talouden toteuduttua arvioitua paremmin.

Poistot ovat ylittäneet talousarvion tasaisen toteuman n. 0,4 milj. eurolla. Ylitykseen on vaikuttanut valmistuneet investoinnit vuonna 2024.

5.4 Henkilöstökulut

Henkilöstökulut	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Vakinaisten palkat	- 31 221	- 20 137	- 34 616	- 34 621	- 21 507	62,1 %	1 530	6,8 %	- 1 370
Sijaisten palkat	- 1 815	- 1 105	- 1 486	- 1 486	- 1 185	79,7 %	- 194	7,2 %	- 80
Määräaikaisten palkat	- 1 577	- 1 234	- 1 389	- 1 587	- 973	61,3 %	85	-21,1 %	260
Työllistämistuella palkatut	- 454	- 342	- 56	- 56	- 120	214,4 %	- 83	-64,9 %	222
Erilliskorvaukset	- 378	- 248	- 326	- 326	- 241	74,0 %	- 24	-2,8 %	7
Tunti- ja urakkapalkat	- 611	- 390	- 642	- 642	- 411	64,0 %	17	5,4 %	- 21
Tuntiopettajien palkat	- 336	- 210	- 310	- 310	- 196	63,1 %	11	-6,9 %	15
Lomaraha	- 1 799	- 1 781	- 1 941	- 1 951	- 1 858	95,2 %	- 559	4,3 %	- 77
Luot.henkilöiden palkkiot	- 409	- 249	- 403	- 403	- 177	44,0 %	92	-28,9 %	72
Kokouspalkkiot	- 104	- 64	- 103	- 103	- 49	47,8 %	19	-23,3 %	15
Muut palkkiot ulkop.	- 14	- 9	- 10	- 10	- 10	103,1 %	- 4	12,3 %	- 1
Jaksotetut palkat	- 354	6	- 200	- 200		0,0 %	133	-100,0 %	- 6
Muut hlö menojen korj.er						0,0 %		4 602,3 %	
Henkilöstökorvaukset	647	415	97	97	441	453,1 %	376	6,2 %	26
Eläkekulut	- 7 498	- 4 947	- 7 936	- 7 971	- 5 254	65,9 %	53	6,2 %	- 307
Muut henkilösivukulut	- 949	- 704	- 1 079	- 1 085	- 840	77,4 %	- 119	19,2 %	- 135

Henkilöstökulut ovat kokonaisuutena alittaneet talousarvion n. 1,3 milj. eurolla. Vakinaisten palkat ovat alittaneet talousarvion n. 1,5 milj. eurolla ja määräaikaisten palkat 85.000 euroa. Sijaisten palkat puolestaan ovat ylittäneet n. 0,2 milj. eurolla. Merkittävimmät alitukset henkilöstökuluissa ovat varhaiskasvatuksessa (0,5 milj. euroa), opetuksessa (0,5 milj. euroa) ja hallintopalveluissa (0,3 milj. euroa). Suurimmilta osin henkilöstökulujen alitusta selittää se, että paikkoja on ollut vuoden aikana täyttämättä tai niitä on hoitanut osa-aikaisia henkilöitä. Lisäksi palkankorotusten arvioitiin olevan hieman suuremmat kuluvalle vuodelle ja palkkojen korotukset tulevat voimaan (1.10.2025) myöhemmin kuin on arvioitu.



5.5 Analyysi verotuloista ja valtionosuuksista

Verotulot	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Verotulot	45 267	30 009	51 597	50 967	33 144	65,0 %	- 834	10,4 %	3 135
Kunnan tulovero	36 453	24 472	42 002	41 502	27 692	66,7 %	24	13,2 %	3 220
Kiinteistövero	5 193	2 658	5 755	5 625	2 730	48,5 %	- 1 020	2,7 %	72
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 621	2 879	3 840	3 840	2 721	70,9 %	161	-5,5 %	- 157

Valtionosuudet	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Valtionosuudet	22 356	14 825	23 667	23 352	15 574	66,7 %	6	5,0 %	749
Peruspalv. valtionosuus	16 498	10 982	19 160	19 160	12 768	66,6 %	- 5	16,3 %	1 786
Verotulojen tasaus OKM:n muut valtionosuudet	3 661	2 441	3 433	3 433	2 261	65,9 %	- 28	-7,4 %	- 180
Verotulomen.kompensaatio	121	19	116	116	225	193,7 %	147	1 095,6 %	206
	2 075	1 384	958	643	320	49,7 %	- 109	-76,9 %	- 1 064

Verotulot ovat alittaneet talousarvion tasaisen toteuman n. 0,8 milj. eurolla. Verotulot ovat kasvaneet viime vuodesta 10,4 % (3,1 milj. euroa). Verotulojen kasvua selittää vuodelle 2025 tehty kunnallisveron korotus. Viimeisimmän verotuloennusteen mukaan verotulot olisivat alittamassa muutetun talousarvion n. 0,5 milj. eurolla ja alkuperäisen talousarvion n. 1,2 milj. eurolla.

Valtionosuudet ovat talousarvion tasaisen toteuman mukaiset. Valtionosuudet ovat kasvaneet edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna 5 % (0,7 milj. euroa).

5.6 Loppuvuoden ennuste

Toimintakulujen todella maltillinen kasvu ja keväällä toteutunut poikkeuksellinen yritystonttikauppa on kääntänyt talouden ylijäämäiseksi. Näillä näkymin talous olisi loppuvuonna toteumassa ylijäämäisenä tai nol-lan tuntumaan. Loppuvuoden kehitystä heikentää voimaan tulevat palkankorotukset 1.10.2025 Suurin epä-varmuus liittyy loppuvuoden osalta verotulojen toteumaan, koska työllisyys- ja taloustilanne on säilynyt heikkona koko maantasossa.



6 Kuntastrategia sekä sitovat tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet

1.1. Kempele on ympäristöstään huolehtiva vahva kasvukunta			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Väestönmuutos, kpl/%	+250 asukasta, +1,3 % (19 938 asukasta)	+ 20 asukasta, +0,1 % (19 672 asukasta)	
Hiilidioksidipäästöt / as	Päästöt/as alenevat	Päästötiedot päivittyvät vuosittain	
Viisaan työmatkaliikkumisen ohjelman toteutuminen	Ohjelman toteutuminen	Viisaan työmatkaliikkumisen ohjelmaan asetetut toimenpiteet ovat toteutuneet suunnitellusti	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Seurataan ilmastosuunnitelman toteutumista.	Hallintopalvelut	Ilmastosuunnitelma on valmistunut	
1.2 Yrityskanta vahvistuu ja matkailun merkitys kasvaa			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Uudet perustetut yritykset, kpl	110	103 perustettua, 25 lakautettua	
Luovutetut yritystontit, kpl	4	5	
Yhteisöverotulojen kehitys	0 %	6 %	
Yöpymiset Kempeleessä (kpl)	62 000	31 612 (7/2025) -10,6 %	
Majoituskapasiteetin käyttöaste %	66 %	55,40 %	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Kauppatornttien markkinointi	Elinvoimapalvelut	Toteutettu suoramarkkinointia	
Pirilän tapahtumapuiston kehittäminen	Elinvoimapalvelut	Toteutettu	



1.3 Tonttitarjonta on monipuolista ja palvelut kestävät väestökasvun			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Yritystonttivaranto, kpl	50	43	
Asuntotonttivaranto, kpl	Kerrostalo- tontit 8, rivitalo- tontit 15, pari- talo- tontit 20, omakoti- tontit 150 kpl (MA- TOn mukainen tavoite)	Kerrostalo- tontit 36, rivi- talo- tontit 20, pari- talo- tontit 18, omakoti- tontit 95 kpl	
Luovutetut asuntotontit tontti- tyypeittäin eriteltynä, kpl	Kerrostalo- tontit 2, rivitalo- tontit 3, pari- talo- tontit 2, omakoti- tontit 31	Kerrostalo- tontit 1, rivita- lo- tontit 0, pari- talo- tontit 2, omakoti- tontit 30	
Valmistuneet asunnot asuntoty- peittäin eriteltynä, kpl	AK 67, AR 47, AO 45	AK 0, AR 9, AO 47	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Pienten teollisuustonttien kaa- voittaminen Hakamaalle.	Kaavoitus	Luonnosvaiheessa	
Yritysalueen kaavoituksen käyn- nistäminen Komeetantien ympä- ristön.	Kaavoitus	Vireilletulovaiheessa	
Metsärinteen laajennuksen ja Pai- turi-Savikorpi asuinalueen kaa- voitus.	Kaavoitus	Vireilletulovaiheessa	
Pientalo- tonttien haun järjestämi- nen syksyllä 2025 sekä kevään li- sähaku perutuille tonteille ke- vällä 2025. Rivi- ja kerrostalo- tonttien haku keväällä 2025.	Maa ja mittaus	Kevään haut ok. Syksyn haut syys- marrakuussa.	
1.4 Maankäytön, rakentamisen ja liikenteen ratkaisut tukevat kestävästä kehitystä			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Asunto- ohjelman toteutuminen	150 as/v asunto- ohjelman mukaisesti 2025 asuntotyyppijakaumatavoite AK 22%, AR 26%, AO 51% kunnan asunto- kannasta.	56as AK 21%, AR 25%, AO 52%	
Maankäytön toteuttamisohjel- man toteutuminen	Maton mukainen vuoden 2025 asuntota- voite 159 kpl.	56 kpl	
Joukkoliikennevyöhykkeelle sijoit- tujen uusien asuntojen %-osuus	> 80 %	87,5 % (600 m puffe- rilla), 55,4 % (300 m pufferilla)	



Lähijuna- ja raideliikennehankkeiden eteneminen	Edunvalvonta ja osallistuminen asiaa valmisteleviin seudullisiin ryhmiin ja viranomaisryhmiin.	Osallistuttu aktiivisesti kaksoisraidesuunniteluun ja lähijunaselvitykseen	
Bussiliikenteen matkustajamäärät/vuosi	> 250 000	Nousumäärät heinäkuun loppuun mennessä 179 624, joka on n. 13 % suurempi edelliseen vuoteen verrattuna	
Junaliikenteen matkustajamäärät/vuosi	> 52 000	Alkuvuoden tilastot puuttuu	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Maankäytön toteutusohjelman päivitys	Tekniset palvelut / Elinvoimapalvelut	Hyväksyntä 23.6.2025 khall	
Maankäytön toteutusohjelman teemaliite: Hajarakentamisen periaatteet.	Kaavoitus	Hyväksyntä 23.6.2025 khall	
2. HYVINVOIVA JA AKTIVOIVA			
2.1 Työllisyystilanne paranee ja kuntalaisten hyvinvointi lisääntyy			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Hyvinvointisuunnitelman toteutuminen	Seurataan hyvinvointikertomuksessa ja suunnitelmassa.	Toteuma kirjattu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lukuun.	
Työttömyys%	7,80 %	8,1 % vuoden ka	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Hyvinvoinnin toimenpiteet esitetty talousarviokirjan luvussa 2.5.	Hyvinvointiryhmä	Toteuma kirjattu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lukuun.	
Edistetään TE-palveluiden vakiintumista osaksi kunnan toimintaa.	Elinvoimapalvelut	Integraatio onnistunut hyvin	
2.2 Yhteistyö sidosryhmien kanssa on toimivaa ja kuntalaisten osallisuus aktiivista			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Yhteisöllisyysohjelman toteutuminen	Ohjelman toteutusta seurataan säännöllisesti.	Ohjelman toteutumiskyseä toteutettu huhtikuussa kuntalaisille. Tu-	



		lokset ja toimenpiteet käsitelty yhteisöllisyysvaliokunnassa.	
Tapahtumat, kävijämäärät	90, 16000	122 tapahtumaa ja kävijöitä 9113	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Monipuolinen ja kysyntää vastaava tapahtumatarjonta. Kulttuuripääkaupunkivuoteen valmistautuminen	Kempele Akatemia	Tapahtumia järjestetään aktiivisesti ja monipuolisesti. Kulttuurin juhluvuo- den 2026 suunnittelu on käynnissä.	
2.3 Historiaa ja perinteitä vaalitaan			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Perinnetoimikunnan kokoontumiset ja toteutetut toimenpiteet	Säännölliset kokoontumiset (5-6krt/v)	4 krt	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Perinnetyön suunnitelman tekeminen	Perinnetoimikunta/kulttuuripalvelut	tekeillä	
Perinnejuhlien ja tilaisuuksien järjestäminen	Perinnetoimikunta/kulttuuripalvelut	Perinnejuhlalliset on järjestetty yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.	
Perinteen kerääminen ja esille tuominen	Perinnetoimikunta/kulttuuripalvelut	Perinnettä on kerätty sekä muistoja että haastatteluita ja esineitä.	
2.4 Sähköisiä ratkaisuja ja palveluja kehitetään, ja tietoturvasta huolehditaan			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Uudet käyttöönotetut/kehitettyt sähköiset palvelut	N. 2-3 uutta sähköistä palvelua.	Verkkosivuston uusintaprojekti käynnissä	
Tietotilinpäätös	Tietotilinpäätös laaditaan.	Laadittu.	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Ateria- ja puhdistuspalveluiden toiminnan ohjausjärjestelmän vaihtaminen.	Ateria- ja puhdistuspalvelut, Tietohallinto	Projekti käynnissä	



Tietoturvan valvontapalvelun käyttöönotto	Tietohallinto	Toteuttamatta	
3. KASVUA JA OPPIMISTA TUKEVA			
3.1 Kasvu- ja oppimisympäristöt kehittyvät			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Tieto- ja viestintäteknologialaitteet/oppilas	0,5 laitetta/oppilas. Seurataan laitteiden käyttöastetta	Laitteiden määrä riittävä. Vuonna 2017 hankitut iPadiit poistuvat käytöstä ja niiden tilalle hankittavien laitteiden tarvetta tarkastellaan yhteistyössä tietohallinnon kanssa	
Tieto- ja viestintäteknologialaitteet/lapsiryhmä	2,3 laitetta / oppilasryhmä	Laitteiden määrä riittävä. Laitteiden käyttöä suunnitellaan oppilasryhmien ja oppiaineiden käytön mahdollisuuksien ja tarpeiden mukaan tarkoitukseenmukaisella tavalla.	
Varhaiskasvatus- ja oppimisympäristöihin kohdistuvat investoinnit/v	11,5 milj. euroa	2,7 milj. euroa	
Palveluverkkosuunnitelman laatiminen ja sen toteutuminen	Palveluverkkosuunnitelman toteuttaminen väestöennusteen pohjalta.	Palveluverkkoa tarkastellaan oppilas- ja ryhmämäärien tarkoituksenmukaisen järjestämisen sekä oppilaiden sujuvien koulupolkujen näkökulmasta.	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Honkasen ja Sarkkirannan päiväkodin Rentolantien toimipisteen kiinteistöjen jatkon selvittäminen.	Varhaiskasvatus, Tekniset palvelut	Honkasen päiväkodin sisäilmatutkimus tehty helmikuussa ja tuloksien perusteella kunnan sisäilmatyöryhmä linjasi, että Honkasen päiväkodin kiinteistön käyttö päättyy kesäkuussa 2025. Sarkkirannan päiväkodin Rentolantien toimipisteen osalta edetään palveluverkkosuunnitelman mukaisesti.	



Santamäkitalon tilojen käytön suunnittelu varhaiskasvatuksen lisätilarpeiden näkökulmasta.	Varhaiskasvatus, Opetus, Tekniset palvelut	Santamäkitalon tilojen käytön suunnittelu toteutetaan investointisuunnitelman mukaisesti. Koulujen oppilasmääriä tarkastellaan seuraavan vuoden toimintaa suunniteltaessa.	
Kirkonkylän ja Santamäen koulun lapsi- ja oppilasmäärien sekä tilojen käytön tarkastelu varhaiskasvatuksen ja opetuksen toiminnan järjestämisen näkökulmasta taloudellisesti ja tehokkaasti.	Varhaiskasvatus, Opetus, Tekniset palvelut	Kirkonkylätalon ja Santamäen koulujen käyttöjen suunnittelussa huomioidaan koulujen oppilasmäärien kehitys ja varhaiskasvatuksen tilatarpeet yhteistyössä teknisten palvelujen kanssa. Varhaiskasvatuspalvelut laajenee Kirkonkylätalossa kahden päiväkotiryhmän verran koulun ja nuorisopalveluiden tilojen puolelle elokuusta 2025 alkaen.	

3.2 Lapsikeskeisen hyvän kasvun ja elinikäisen oppimisen edellytykset vahvistuvat

Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Hyvän kasvun ohjelman toteuttaminen	Hyvän kasvun ohjelmaa toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Vuoden 2025 aikana toteutetaan kysely. Ohjelmaa uudistetaan uuden Kempele-sopimuksen ja opetussuunnitelman mukaisesti.	Hyvän kasvun ohjelman kehittämissuunnitelmien toimintaa on uudistettu kyselyn perusteella ja rekrytointi kehittämissuunnitelmiin on meneillään.	
Lapsivaikutusten arvioinnin toimintamallin käyttöönoton edistyminen	Toimintamallin hyödyntäminen laajalaisesti ja systemaattisesti eri hallintokuntien toiminnassa.	Tarkastelujaksolla ei varhaiskasvatus- ja opetuspalvelujen arviointikohteita.	
Unicefin lapsiystävällinen kunta -toimintamallin edistyminen	LYK-tunnustuksen saaminen v. 2025	Lapsiystävällinen kunta -tunnustus saatiin maaliskuussa. Tunnustus on voimassa 2 vuotta. Uusi toimintasuunnitelman teko kesä-syksyn alku.	
Kempele-opiston tuntimäärä	10000	Iv 25-26: 9000 (kevään kurssit tulevat nostamaan	



		lukemaa sadoilla, ilmoit- tautumiset näihin vasta loppusyksystä)	
Kempele-opiston oppilasmäärät	2200	Iv 25-26 2300	
Kirjaston kävijämäärä	142 000	99356	
Kirjaston kirjojen lainamäärä/asu- kas	21,9	22	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Varhaiskasvatuksen ja opetuksen tuen kokonaisuuden yhteissuun- nittelu.	Varhaiskasvatus, Opetus	Tuen lakiuudistuksen yh- teydessä on toteutettu varhaiskasvatuksen ja opetuksen nivelvaiheen toimintamallien päivitys.	
Hyvän kasvun ohjelmaa uudiste- taan huomioiden OKM:n ja OPH:n ohjeistukset, opetussuunnitelman vaatimukset sekä Kempele-sopi- muksen painopisteet.	Sivistyspalvelut, koulut	Kehittämissuunnitelmat on uu- distettu ja henkilövalin- nat ryhmiin meneillään	
Kempele-opiston kiinnostava, ajassa elävä ja monipuolinen kurssitarjonta. Viestintä ja mark- kinointi.	Kempele-opisto	Kurssitarjonta on moni- puolinen ja pohjautuu asiakaskyselyihin. Markki- nointia on pyritty lisää- mään ja vahvistamaan viestintää osana Kempe- leen kunnan viestintää.	
Kirjastopalvelujen monipuolinen aineisto, osaava henkilökunta sekä aktiivinen tapahtumien jär- jestäminen.	Kirjastopalvelut	Kirjaston aineistoa on ti- lattu monipuolisesti ja järjestetty paljon tapah- tumia eri ikäisille. Kävijä- määrä on kasvanut alku- vuodesta, samoin lainaus. Kirjastokoulutuksiin on henkilökunta osallistunut aktiivisesti.	
3.3 Yhteistyöverkostot laajenevat			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Toimintasuunnitelman laatiminen varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja perusopetuksen yhteistyöhön ja suunnitelman vuotuinen arvi- ointi	Päivitetään suunnitelma	Suunnitelmat päivitetty varhaiskasvatuksen, esi- opetuksen ja opetuksen alueellisissa kehittämis- ryhmissä.	
Toteutuneet yhteistyömuodot	Sujuvien koulupolkujen luominen toi- minnallisesti, taloudellisesti ja tehok- kaasti.	Lasten ja oppilaiden esi- opetus ja koulupaikat	



		osoitetaan koulupiirialueiden mukaisesti.	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	
Varhaiskasvatuksen VARTU-tiimin toteutuneet yhteistyötapaamiset.	Varhaiskasvatus	Vartu-tiimi on kokoontunut tarkastelujakson aikana yhden kerran. Työryhmä kokoontuu säännöllisesti.	
Rehtoripalaverit - oppilas- ja ryhmämäärien suunnittelu toiminnallisesti, taloudellisesti ja tehokkaasti.	Opetus	Opetuksen resurssien jako suunniteltu yhteistyössä rehtoreiden ja apulaisrehtoreiden kanssa. toteutuu suunnitelman mukaisesti.	
4. VAKAA JA PALVELEVA			
4.1 Talous on tasapainossa ja henkilöstö voi hyvin			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Tilikauden tulos	-0,5 milj. euroa	1,1 milj. euroa	
Laina- ja vuokravastuut e/asukas	8100 euroa /asukas	7100 euroa/asukas	
Henkilöstökertomus	Henkilöstökertomus laaditaan	Henkilökertomus laadittu.	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Kevätkauden 2025 aikana valmistellaan toimenpiteet 1) miljoonan euron lisäsopeustoimista kunnan käyttötalouteen ja 2) suunnitelmavuosien 2026 ja 2027 investointiohjelman valmistelussa tavoitellaan tasoa, joka hidastaa merkittävästi kunnan lisävelkaantumista.	Koko kunta	Toimenpiteitä on valmisteltu.	



4.2 Viestintä on aktiivista ja vuorovaikutteista			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Kunnan näkyvyys eri medioissa	140 artikkelia viikossa	Keskimäärin 152 artikkelia.	
Käytössä olevat viestintäkanavat	Facebook, X, Instagram, Kuntatiedote, web-sivut, TikTok (VisitKempele)	Viestintäkanavat käytössä.	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Kunnan nettisivujen uudistaminen	Hallintopalvelut	Uudet nettisivut valmis-teilla.	
Viestinnän yhtenäistäminen	Hallintopalvelut	Uusi visuaalinen ilme julkaistu ja otettu käyttöön.	
4.3 Konsernin yhtiöiden omistajaohjaus toimii ja yhtiöiden toiminta kannattavaa			
Mittari	Tavoite	Toteutuma 8/2025	Tila
Omistajaedustus tytäryhtiössä ja osallistuminen ohjaamiseen	Kunta nimeää edustajat tytäryhtiöiden hallitukseen, ja edustajat osallistuvat aktiivisesti yhtiöiden kokouksiin omistajan edustajina	Kunnan edustajat osallistuneet yhtiöiden kokouksiin.	
Yhtiöiden taloudellinen tulos, e	Koy Kempeleenkartano 0 euroa, Kempeleen Vesihuolto Oy 24 000 euroa	Kempeleen Vesihuolto Oy:n tulos 132.000 euroa, Koy Kempeleen kartanon tulos 143.000 euroa	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Tytäryhtiöt esittelevät toimintaansa ja taloutta valtuutetuille vuosittain.	Kempeleen Vesihuolto Oy, Koy Kempeleenkartano	Tytäryhtiöt esitelleet toimintaansa resurssivaliokunnalle.	



7 Käyttötalouden toteutuminen prosesseittain

Prosesseittain	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Hallintopalvelut									
Toimintatuotot	8 418	5 480	8 390	8 390	5 763	68,7 %	169	5,1 %	282
Toimintakulut	- 13 628	- 9 124	- 16 519	- 16 519	- 10 644	64,4 %	314	16,7 %	- 1 520
Toimintakate	- 5 210	- 3 644	- 8 129	- 8 129	- 4 882	60,1 %	483	34,0 %	- 1 238
Sivistys- ja vapaa-ai- kapalvelut									
Toimintatuotot	2 952	1 514	2 617	2 617	1 622	62,0 %	- 123	7,1 %	108
Toimintakulut	- 40 013	- 26 579	- 42 226	- 42 481	- 27 973	65,8 %	347	5,2 %	- 1 394
Toimintakate	- 37 061	- 25 065	- 39 608	- 39 864	- 26 351	66,1 %	225	5,1 %	- 1 286
Varhaiskasvatus									
Toimintatuotot	1 267	751	1 051	1 051	601	57,1 %	- 100	-20,0 %	- 150
Toimintakulut	- 21 200	- 14 339	- 23 015	- 23 015	- 14 400	62,6 %	943	0,4 %	- 61
Toimintakate	- 19 932	- 13 588	- 21 964	- 21 964	- 13 799	62,8 %	843	1,6 %	- 211
Tekniset palvelut									
Toimintatuotot	15 963	10 860	16 794	17 894	12 252	68,5 %	323	12,8 %	1 392
Toimintakulut	- 15 567	- 9 704	- 16 253	- 16 253	- 9 989	61,5 %	845	2,9 %	- 285
Toimintakate	514	1 238	734	1 834	2 344	127,8 %	1 121	89,4 %	1 106

Hallintopalvelut alaprosesseittain	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Hallintopalvelut									
Toimintatuotot	8 418	5 480	8 390	8 390	5 763	68,7 %	169	5,1 %	282
Toimintakulut	- 13 628	- 9 124	- 16 519	- 16 519	- 10 644	64,4 %	314	16,7 %	- 1 520
Toimintakate	- 5 210	- 3 644	- 8 129	- 8 129	- 4 882	60,1 %	483	34,0 %	- 1 238
Kunnanjohto									
Toimintatuotot	141	71	50	50	23	46,0 %	- 10	-67,7 %	- 48
Toimintakulut	- 2 289	- 1 631	- 2 370	- 2 370	- 1 540	65,0 %	40	-5,6 %	91
Toimintakate	- 2 148	- 1 560	- 2 320	- 2 320	- 1 517	65,4 %	30	-2,7 %	43
Elinvoimapaalvelut									
Toimintatuotot	405	183	57	57	75	130,7 %	37	-59,3 %	- 108
Toimintakulut	- 2 378	- 1 498	- 4 514	- 4 514	- 2 921	64,7 %	34	95,0 %	- 1 423
Toimintakate	- 1 973	- 1 315	- 4 457	- 4 457	- 2 846	63,9 %	70	116,5 %	- 1 532
Yleispalvelut									
Toimintatuotot	7 871	5 226	8 283	8 283	5 665	68,4 %	143	8,4 %	439
Toimintakulut	- 8 960	- 5 995	- 9 635	- 9 635	- 6 183	64,2 %	240	3,1 %	- 188
Toimintakate	- 1 089	- 769	- 1 352	- 1 352	- 518	38,3 %	383	-32,6 %	251

Varhaiskasvatus	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	1 267	751	1 051	1 051	601	57,1 %	- 100	-20,0 %	- 150
Toimintakulut	- 21 200	- 14 339	- 23 015	- 23 015	- 14 400	62,6 %	943	0,4 %	- 61
Toimintakate	- 19 932	- 13 588	- 21 964	- 21 964	- 13 799	62,8 %	843	1,6 %	- 211



Sivistys- ja vapaa-aika alaprosesseittain	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut									
Toimintatuotot	2 952	1 514	2 617	2 617	1 622	62,0 %	- 123	7,1 %	108
Toimintakulut	- 40 013	- 26 579	- 42 226	- 42 481	- 27 973	65,8 %	347	5,2 %	- 1 394
Toimintakate	- 37 061	- 25 065	- 39 608	- 39 864	- 26 351	66,1 %	225	5,1 %	- 1 286
Opetus									
Toimintatuotot	1 871	827	1 573	1 573	867	55,1 %	- 182	4,9 %	40
Toimintakulut	- 35 759	- 23 815	- 37 850	- 38 106	- 25 003	65,6 %	401	5,0 %	- 1 188
Toimintakate	- 33 888	- 22 988	- 36 277	- 36 533	- 24 135	66,1 %	220	5,0 %	- 1 147
Kempele Akatemia									
Toimintatuotot	1 081	688	1 044	1 044	755	72,3 %	59	9,8 %	67
Toimintakulut	- 4 254	- 2 764	- 4 375	- 4 375	- 2 971	67,9 %	- 54	7,5 %	- 206
Toimintakate	- 3 173	- 2 077	- 3 331	- 3 331	- 2 216	66,5 %	5	6,7 %	- 139

Tekniset palvelut alaprosesseittain	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Tekniset palvelut									
Toimintatuotot	15 963	10 860	16 794	17 894	12 252	68,5 %	323	12,8 %	1 392
Toimintakulut	- 15 567	- 9 704	- 16 253	- 16 253	- 9 989	61,5 %	845	2,9 %	- 285
Toimintakate	514	1 238	734	1 834	2 344	127,8 %	1 121	89,4 %	1 106
Teknisten palveluiden hallinto									
Toimintakulut	- 311	- 203	- 404	- 404	- 285	70,5 %	- 16	40,1 %	- 82
Toimintakate	- 311	- 203	- 404	- 404	- 285	70,5 %	- 16	40,1 %	- 82
Kunnallistekniikka									
Toimintatuotot	149	106	109	109	70	64,1 %	- 3	-34,3 %	- 36
Toimintakulut	- 4 112	- 2 538	- 4 404	- 4 404	- 2 543	57,7 %	392	0,2 %	- 5
Toimintakate	- 3 845	- 2 351	- 4 102	- 4 102	- 2 392	58,3 %	342	1,8 %	- 41
Tilapalvelut									
Toimintatuotot	12 577	8 184	13 170	13 170	8 789	66,7 %	10	7,4 %	605
Toimintakulut	- 9 694	- 6 078	- 9 927	- 9 927	- 6 248	62,9 %	369	2,8 %	- 170
Toimintakate	2 883	2 107	3 243	3 243	2 541	78,4 %	379	20,6 %	435
Maa ja mittaus									
Toimintatuotot	2 974	2 364	3 225	4 325	3 204	74,1 %	320	35,5 %	840
Toimintakulut	- 534	- 339	- 517	- 517	- 297	57,4 %	48	-12,5 %	42
Toimintakate	2 440	2 025	2 708	3 808	2 907	76,3 %	368	43,6 %	882
Kaavoitus									
Toimintatuotot	16	12	30	30	7	23,9 %	- 13	-39,0 %	- 5
Toimintakulut	- 467	- 240	- 515	- 515	- 300	58,3 %	43	25,0 %	- 60
Toimintakate	- 452	- 228	- 485	- 485	- 293	60,4 %	30	28,4 %	- 65
Rakennusvalvonta									
Toimintatuotot	247	194	260	260	182	69,9 %	8	-6,1 %	- 12
Toimintakulut	- 449	- 305	- 486	- 486	- 316	64,9 %	8	3,6 %	- 11
Toimintakate	- 202	- 111	- 226	- 226	- 134	59,2 %	17	20,3 %	- 23



7.1 Hallintopalvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	8 418	5 480	8 390	8 390	5 763	68,7 %	169	5,1 %	282
Myyntituotot	7 750	5 311	8 058	8 058	5 417	67,2 %	45	2,0 %	106
Tuet ja avustukset	664	167	320	320	343	107,1 %	129	105,6 %	176
Muut toimintatuotot	3	2	12	12	3	24,5 %	- 5	22,0 %	1
Toimintakulut	- 13 628	- 9 124	- 16 519	- 16 519	- 10 644	64,4 %	314	16,7 %	- 1 520
Henkilöstökulut	- 5 704	- 3 850	- 6 207	- 6 207	- 3 796	61,2 %	288	-1,4 %	54
Palvelujen ostot	- 3 400	- 2 242	- 4 696	- 4 696	- 2 985	63,6 %	146	33,1 %	- 742
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1 507	- 974	- 1 623	- 1 623	- 931	57,4 %	151	-4,4 %	43
Avustukset	- 927	- 591	- 1 654	- 1 654	- 1 213	73,3 %	- 110	105,2 %	- 622
Muut toimintakulut	- 2 089	- 1 466	- 2 339	- 2 339	- 1 719	73,5 %	- 160	17,3 %	- 253
Toimintakate	- 5 210	- 3 644	- 8 129	- 8 129	- 4 882	60,1 %	483	34,0 %	- 1 238
Rahoitustuotot ja -kulut	7	5						-97,8 %	- 5
Vuosikate	- 5 204	- 3 638	- 8 129	- 8 129	- 4 882	60,0 %	484	34,2 %	- 1 243
Suunn. mukaiset poistot	- 245	- 120	- 142	- 142	- 128	90,1 %	- 33	6,1 %	- 7
Tilikauden tulos	- 5 448	- 3 759	- 8 271	- 8 271	- 5 009	60,6 %	450	33,3 %	- 1 250

7.1.1 Kunnanjohto

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	141	71	50	50	23	46,0 %	- 10	-67,7 %	- 48
Toimintakulut	- 2 289	- 1 631	- 2 370	- 2 370	- 1 540	65,0 %	40	-5,6 %	91
Toimintakate	- 2 148	- 1 560	- 2 320	- 2 320	- 1 517	65,4 %	30	-2,7 %	43
Rahoitustuotot ja -kulut								-43,5 %	
Vuosikate	- 2 148	- 1 560	- 2 320	- 2 320	- 1 517	65,4 %	30	-2,7 %	43
Suunn. mukaiset poistot	- 24	- 16	- 24	- 24	- 16	66,5 %			
Tilikauden tulos	- 2 171	- 1 575	- 2 344	- 2 344	- 1 533	65,4 %	30	-2,7 %	43

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Vuoden kulku on toteutunut taloudellisesti ja toiminnallisesti odotetusti. Alkuvuoden merkittävin ponnistus oli kunta- ja aluevaalien järjestäminen. Vaalien taloudellinen kustannus ja saatavat korvaukset toteutuivat odotetusti ja jopa alitettiin koska vaalityöhön ei palkattu budjettiin varattua määräaikaista työntekijää.

Muut vuodelle 2025 suunnitellut merkittävät toiminnot, eli nettisivujen uudistus ja muutto uusiin toimitiloihin etenevät aikataulun mukaisesti. Näistä ei aiheudu merkittäviä taloudellisia kustannuksia kunnanjohtoon.

Kunnanjohtoon budjetti näyttää toteutuvan odotetusti. Huomioitava on, että kunnanjohtoon hallinnon kulurakenteeseen painottuu loppuvuoteen, johtuen yhteistoimintaosuuksien maksuista sekä muista toiminnallisista kuluista, joiden maksut toteutuvat vasta vuoden loppupuolella. Hallintoon ei ole kohdentunut merkittäviä ennakkoimattomia menoeria.



7.1.2 Elinvoimapaalvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	405	183	57	57	75	130,7 %	37	-59,3 %	- 108
Toimintakulut	- 2 378	- 1 498	- 4 514	- 4 514	- 2 921	64,7 %	34	95,0 %	- 1 423
Toimintakate	- 1 973	- 1 315	- 4 457	- 4 457	- 2 846	63,9 %	70	116,5 %	- 1 532
Vuosikate	- 1 973	- 1 315	- 4 457	- 4 457	- 2 846	63,9 %	70	116,5 %	- 1 532
Suunn. mukaiset poistot	- 4	- 3	- 1	- 1	- 1	102,3 %		-50,0 %	1
Tilikauden tulos	- 1 977	- 1 317	- 4 458	- 4 458	- 2 848	63,9 %	70	116,2 %	- 1 530

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Lakisääteiset TE-palvelut siirtyivät 1.1.2025 Oulun seudun työllisyysalueen hoidettaviksi.

TE-toimistosta siirtyi 8 viranhaltijaa 1.5.2025 Kempeleen kunnan palvelukseen ja heidän lisäksi yksi omavalmentaja rekrytoitiin ulkoisella haulla.

Kuntien vastuu työttömyysetuuksien rahoituksesta laajeni vuoden 2025 alussa koskemaan työmarkkinatuen lisäksi myös perus- ja ansiopäivärahan perusosaa yli 100 pv. työttömänä olleiden osalta. Tämä tarkoittaa työmarkkinatukimenojen nousua arviolta kaksi ja puoli kertaisiksi. Työttömyysturvaetuuksien budjetti tultaneen loppuvuodesta hieman ylittämään heikosta työllisyystilanteesta johtuen.

TE-uudistuksen myötä kunnalle siirtyi myös vastuu yritys yhteistyöstä TE-palveluissa. Tämä muodosti uuden tehtäväkentän elinvoima- ja yrityspalveluiden välimaastoon ja siinä onnistuminen on avain työmarkkinoiden toimivuuden edistämiseen.

Työvoimapaalvelujen siirtoon liittyvän lainsäädännön lisäksi työllistämiseen vaikutti palkkatukilainsäädännön muutokset sekä työttömyysturvalain muutos, joista johtuen palkkatukityöllistäminen kunnan omiin yksiköihin lopetettiin. Muutoksesta johtuen kunta lakkautti kierrätyskeskuksen, mutta toimintaa jatkaa Lumijoen 4H-yhdistys. Palkkatuella työllistäminen yrityksiin ja yhdistyksiin on ollut erittäin aktiivista ja paikannut kunnan työllistämistoimet.

Kuluvan vuoden aikana on valmisteltu mm. henkilöstön tehtäväkuvien uudistus, omavalmentajien työaikajärjestelmän muutos toimistotyöajasta yleistyöaikaan sekä tasopalkkajärjestelmään siirtyminen.

Yrityspalveluiden puolella on toteutettu Pirilänpuiston investointihanke. Toiminta pyöri kesän ajan hienosti ja jatkoa seuraa. Elinvoimapaalvelut olivat aktiivisesti suunnittelemassa ja toteuttamassa Oulun asuntomessuosastoa, jossa kärkenä oli Zeniitin matkailualue. Neuvottelut Zeniitin ympärillä jatkuvat normaaliin tahtiin ja urheilualueelle on varmistunut sisäampumahalli sekä tenniskeskus. Kauppatontteja on markkinoitu suora-kontaktein vähittäiskaupan toimijoille.



7.1.3 Yleispalvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	7 871	5 226	8 283	8 283	5 665	68,4 %	143	8,4 %	439
Toimintakulut	- 8 960	- 5 995	- 9 635	- 9 635	- 6 183	64,2 %	240	3,1 %	- 188
Toimintakate	- 1 089	- 769	- 1 352	- 1 352	- 518	38,3 %	383	-32,6 %	251
Rahoitustuotot ja -kulut	7	5						-97,6 %	- 5
Vuosikate	- 1 083	- 764	- 1 352	- 1 352	- 518	38,3 %	383	-32,2 %	246
Suunn. mukaiset poistot	- 217	- 102	- 117	- 117	- 111	94,7 %	- 33	8,4 %	- 9
Tilikauden tulos	- 1 300	- 866	- 1 469	- 1 469	- 629	42,8 %	350	-27,4 %	237

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Talous- ja henkilöstöhallinto

Talospalveluissa on otettu taloudensuunnittelun järjestelmään käyttöön talouden ennustamisen työkalu käyttöön. Vuoden aikana seurataan ja verrataan ennustetta toteutuneeseen talouteen. Hankintapuolella on järjestetty yhteinen hankintakoulutus kunnallistekniikan henkilöstölle ja seurattu inhouse-lainsäädännön kehittämisestä.

Henkilöstöhallinnossa elokuussa 2025 käynnistyneessä Ihmisen kestävä ja ihmisläheinen työelämä -kehittämishankkeessa esihenkilöille järjestetään esihenkilövalmennukset, joiden aiheina ovat valmentava johtamisen periaatteet sekä esihenkilön vuorovaikutustaidot. Hankkeessa keskitytään myös johtoryhmätyöskentelyn kehittämiseen ja eri johtoryhmien toimintaan.

HR on yhteistyössä varhaiskasvatuksen johdon kanssa aloittanut benchmarkkauksen muissa kunnissa olevien varhaiskasvatuksen mentoroinnin suhteen kehittääkseen Kempeleen kunnan omaa mallia. HR on aloittanut käymään läpi yksikkökohtaisesti henkilöstön työkykytilannetta yhteistyössä yksiköiden esihenkilöiden kanssa. HR käy läpi esihenkilöiden kanssa olemassa olevat työkyvyn tuen mallit. Yhteistyötä työterveyshuollon kanssa on tiivistetty vuoden 2025 aikana ja pidempien sairauspoissaolojen kohdalla pyritään pitämään ensimmäinen työterveysneuvottelu jo heti poissaolon jatkuessa yli kahden viikon.

Suunnitelmissa on ollut toteuttaa HR:n ja työsuojelun kanssa yhteistyössä yksikkökohtaisesti henkilöstön työyhteisötaitoihin liittyvä koulutus. KVTESin ja OVTESin osio G:n palkkausjärjestelmän muutoksen vuoksi koulutuksen suunnittelu siirtyy loppuvuoteen ja toteutukset seuraavaan vuoteen. Henkilöstöhallinnonprosessien läpikäyntiä ei ole ehditty vielä aloittaa palkkausjärjestelmien uudistusten vuoksi. Prosessien läpikäynti aloitetaan, kun palkkausjärjestelmän uudistusprosessi on saatu valmiiksi.

Tietohallinto

Tietohallinto on tuottanut toimintakauden aikana IT-palveluita kunnan palvelualueille suunnitelman mukaisesti. Kunnan verkkosivustojen kilpailutus on suoritettu kesällä yhteistyössä hallintopalveluiden kanssa ja verkkosivuston uudistusprojekti on käynnistynyt. Monitoimilaitteiden kilpailutus on suoritettu kesällä ja laitteiden vaihtoprojekti on käynnistynyt. Työllistämispalveluiden TE-uudistuksen IT-ympäristön käyttöönotto on suoritettu sovitussa aikataulussa. Ateriapalveluiden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoprojekti on käynnissä. Kempeletalon ja Ylikylän liikuntasalin ensikertaista kalustamista on valmisteltu yhdessä teknisten palveluiden kanssa.

Käyttötalouden toimintakulujen toteutuma on 72,5 %. Ylitystä (129 000 euroa) tasaiseen toteutumaan nähdä. Ylitystä selittää tietohallinnon kulujen painottuminen alkuvuoteen (esimerkiksi ohjelmistojen käyttöoikeusmaksut) ja laitevuokrien kvartaaleittain tapahtuvaan laskutukseen.



Edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna toimintakulujen kasvua on 6,2 % (94 000 euroa). Kasvua selittää opetuksen AV-laiteympäristöjen uusintojen kautta siirtyminen laitteiden leasing-rahoitukseen, jonka myötä vuokratkustannukset ovat kasvaneet. Tämän lisäksi ohjelmistovuokrissa on kasvua toimittajien hintojen nousun myötä ja ohjelmistojen vuokrien toteutuminen täysimääräisesti käyttöönottoprojektien myötä (esim. sähköinen arkistointijärjestelmä ja maankäytön toiminnanohjausjärjestelmä).

Ateria- ja puhdistuspalvelut

Kesällä peruspesut sujuivat hyvin, vaikka erilaiset korjaus – ja remonttiaikataulut hieman sotkivat aikatauluja. Ateria- ja puhdistuspalveluihin on hankittu korkeisiin ikkunoihin pesulaite sekä yläpölyjen imurointiin tarvittavat ergonomisia ja työturvallisuutta parantavat laitteet.

Vuoropäiväsiivoukseen on siirrytty elokuun alussa myös Santamäkitalon koululla. Opettajat ja oppilaat ovat aktivoituneet siivouksen suhteen. Ketolanperän koululla keittiön osalta remontti on viivästynyt ja lapset syövät luokissa ainakin syyskuun loppuun saakka.

Powerestan tuotannonohjausjärjestelmästä puuttuu meille tärkeitä ominaisuuksia erikoisruokavalioiden suhteen ja odotamme heidän ratkaisevan ongelmakohtan lokakuun aikana.

Kempeletalon ja Ylikylän liikuntahallin mitoitukset on laskettu ilman kalusteita, ja ne tarkentuvat, kun kalusteet ovat paikoillaan. Näiden kohteiden puhtaanapidossa tullaan hyödyntämään robotiikkaa.

Ateria- ja puhdistuspalveluiden toimintakulujen toteuma on 62,6 %. Toimintakulut ovat toteutuneet kokonaisuutena olennaisilta osin talousarvion mukaisesti. Elintarvikkeiden toteuma näyttää kesälomakuukausien jälkeen alitusta, mikä tasoittuu syksyn aikana.

7.3 Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	2 952	1 514	2 617	2 617	1 622	62,0 %	- 123	7,1 %	108
Myyntituotot	1 712	705	1 580	1 580	862	54,6 %	- 191	22,2 %	157
Maksutuotot	492	272	426	426	296	69,4 %	12	8,6 %	24
Tuet ja avustukset	640	480	492	492	420	85,3 %	92	-12,4 %	- 60
Muut toimintatuotot	107	57	120	120	45	37,3 %	- 35	-22,3 %	- 13
Toimintakulut	- 40 013	- 26 579	- 42 226	- 42 481	- 27 973	65,8 %	347	5,2 %	- 1 394
Henkilöstökulut	- 25 031	- 16 400	- 26 382	- 26 638	- 17 295	64,9 %	463	5,5 %	- 895
Palvelujen ostot	- 7 184	- 4 836	- 7 393	- 7 393	- 4 948	66,9 %	- 19	2,3 %	- 112
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1 032	- 841	- 1 070	- 1 070	- 788	73,7 %	- 75	-6,2 %	52
Avustukset	- 1	- 1	- 10	- 10	- 5	51,1 %	2	534,6 %	- 4
Muut toimintakulut	- 6 765	- 4 502	- 7 371	- 7 371	- 4 937	67,0 %	- 23	9,7 %	- 435
Toimintakate	- 37 061	- 25 065	- 39 608	- 39 864	- 26 351	66,1 %	225	5,1 %	- 1 286
Rahoitustuotot ja -kulut								-90,6 %	
Vuosikate	- 37 061	- 25 065	- 39 608	- 39 864	- 26 351	66,1 %	225	5,1 %	- 1 286
Suunn. mukaiset poistot	- 848	- 362	- 470	- 470	- 544	115,7 %	- 231	50,4 %	- 182
Tilikauden tulos	- 37 910	- 25 427	- 40 079	- 40 335	- 26 896	66,7 %	- 6	5,8 %	- 1 469



7.3.1 Opetus

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	1 871	827	1 573	1 573	867	55,1 %	- 182	4,9 %	40
Toimintakulut	- 35 759	- 23 815	- 37 850	- 38 106	- 25 003	65,6 %	401	5,0 %	- 1 188
Toimintakate	- 33 888	- 22 988	- 36 277	- 36 533	- 24 135	66,1 %	220	5,0 %	- 1 147
Rahoitustuotot ja -kulut								-79,1 %	
Vuosikate	- 33 888	- 22 988	- 36 277	- 36 533	- 24 135	66,1 %	220	5,0 %	- 1 147
Suunn. mukaiset poistot	- 831	- 351	- 465	- 465	- 536	115,3 %	- 226	52,7 %	- 185
Tilikauden tulos	- 34 719	- 23 339	- 36 742	- 36 997	- 24 671	66,7 %	- 7	5,7 %	- 1 332

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Opetuksen osalta lainsäädäntöuudistukset sävyttivät opetuspalvelujen kevään ja alkusyksyn toimintoja. Oppimisen tuen uudistus astui pääosin voimaan 1.8.2025, ja sen keskeinen päätös oli uuden 4 a luvun lisääminen perusopetuslakiin, joka säätelee oppimisen ja koulunkäynnin tukea sekä oppimäärästä poikkeamista. Osa uudistuksesta tulee voimaan siirtymäajan jälkeen 1.8.2026. Koulujen henkilökuntaa on koulutettu kevään ja alkusyksyn aikana uuden lain edellyttämien muutosten toteuttamiseen, ja koulutukset jatkuvat syyslukukaudella 2025. Uusi lainsäädäntö vaatii myös hallintosääntömuutoksia tuen päätösten osalta.

Lukuvuoden 2025 alusta on astunut voimaan lakiuudistus, jossa valtakunnalliseen tuntijakoon lisättiin 1 vuosiviikkotunti oppiaineeseen äidinkieli ja kirjallisuus vuosiluokalle 1 tai 2 ja 1 vuosiviikkotunti vuosiluokalle 3, 4, 5 tai 6. Matematiikkaan lisättiin 1 vuosiviikkotunti vuosiluokalle 1 tai 2. Kempeleen kunnan tuntijaossa on ollut ensimmäisellä ja toisella vuosiluokalla yksi tunti enemmän valtakunnalliseen minimiin verrattuna. Tämän vuoksi äidinkieli ja kirjallisuus -oppiaineeseen lisättiin 1 vuosiviikkotunti vuosiluokalle 1 ja 1 vuosiviikkotunti vuosiluokalle 3. Matematiikasta vähennettiin yksi vuosiviikkotunti vuosiluokalta 1.

Mobiililaitteita koskeva uusi laki astui voimaan 1.8.2025, ja se rajoittaa oppilaiden käyttöä perusopetuksen oppitunneilla oppimiseen vain opettajan luvalla. Lain tarkoituksena on lisätä työrauhaa ja keskittymistä oppimiseen sekä vahvistaa opettajien ja rehtoreiden mahdollisuutta puuttua häiritsevään käyttöön. Koulujen järjestysäännöt tuli uudistaa lainsäädännön myötä. Kempeleessä otettiin käyttöön mobiililaitteikielto koko koulupäivän aikana. Saadun palautteen perusteella uudistus on ollut hyvä, eikä siitä ole aiheutunut suuria ongelmia kouluilla. Oppilaat ovat koulujen mukaan olleet aktiivisempia ja sosiaalisempia välituntisin, joka heijastuu hyvinvointina ja keskittymiskyvyn parantumisena oppitunneilla.

Talouden näkökulmasta opetuspalvelujen talousarvio on toteutunut pääosin arvioidun mukaisesti.

Katsauksia kouluilta:

Ketolanperän koulun peruskorjaus alkoi helmikuussa 2025 ja on edennyt hiukan aikataulusta myöhässä. Ruokailut on toteutettu luokissa toukokuusta 2025 alkaen. Ruokasali saadaan käyttöön lokakuun alusta ja koko peruskorjaus valmistunee viikolla 51. Koko koulun toiminta on kuluvana syksynä järjestetty pääosin vuosi sitten valmistuneessa moduulissa. Koulun toiminnan järjestäminen on vaatinut joustamista ja valmiutta muutoksiin. Haaste on ollut sisäliikuntatilojen puuttuminen helmikuusta 2025 alkaen. Poikkeusoloista huolimatta koulutyötä on järjestetty oppilaille turvallisesti, mielekkäästi ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Santamäen koululla toiminta on toteutunut 2025 koulun työsuunnitelman mukaisesti. Koululla on ollut suhteellisen paljon sairauspoissaoloja, joka tämä näkyy sijaiskuluissa. Toiminta-alueittain opiskelevien oppilaiden opetuksen ja tuen järjestäminen aiheuttaa toisinaan erityisjärjestelyitä, koska opetuksessa on otettava huomioon erityismateriaalit ja -välineet. Lakiuudistusten eteenpäin saattamiseksi koululla tehdään päivittäin töitä näiden. TOI-oppilasmäärän lisäys syksyllä 2025 aiheutti lisätarvetta ohjaajapalveluihin. TOI-luokkien oppilaiden koulupäivien keskeyttäminen saattaa aiheuttaa kuljetusten kokonaiskustannusten kasvua.



Kirkonkylän koulun toiminta etenee olemassa olevien suunnitelmien ja aikataulujen mukaisesti. Perusopetuksen tuen uudistus näkyy koulun arjessa yksilöllisemmän tuen, joustavien opetusjärjestelyjen ja moniammatillisen yhteistyön vahvistumisena. Tämä tarkoittaa entistä tiiviimpää yhteistyötä kodin ja koulun välillä sekä uusia toimintatapoja, joilla varmistetaan, että jokainen oppilas saa tarvitsemansa tuen oikea-aikaisesti. Koulu tekee lisäksi tiivistä yhteistyötä päiväkodin, akatemian, nuorisopalveluiden sekä ateria- ja puhdistuspalveluiden kanssa Kirkonkylätalossa, yhdessä parempi -periaatteella. Koulu on mukana kunnallisissa kerhotoiminta- hankkeissa, joiden tavoitteena on vahvistaa lasten ja nuorten hyvinvointia.

Linnakankaan koulun osalta toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet suunnitelmien ja talousarvion mukaisesti. Koulun oppilaaksiottoalueella lastensuojeluyksiköihin sijoitetut oppilaat ovat haastavia, koska he tarvitsivat hoidollista tukea koulunkäyntiin yleisopetuksen koulussa. Oppilaiden määrä on lisääntynyt viimeisten vuosien aikana huomattavasti, ja se vaatii koululta paljon opetukseen liittyviä järjestelyjä ja hallinnollisia toimia.

Ylikylän koulussa painopistealueina ovat toiminnallisuus, yhteisöllisyys ja arviointi sekä kunnallisena painopisteenä lukutaidon kehittäminen ja lukemaan innostaminen, joita on toteutettu suunnitelmien mukaan. Koulun kaksi rakentamishanketta, jotka ovat toteutuneet suunnitelmien mukaan, ovat vieneet huomattavan määrän johdon aikaa. Taitosiipi valmistuu viikon 42 loppuun mennessä ja liikuntahallisiipi saataneen käyttöön joulukuun aikana. Jatkoa saaneen Erasmus-hankkeen myötä oppilaat tekevät kaksi vierailua (Tanskaan ja Ranskaan). Lisäksi onnistunut koulupuutarhaprojekti tavoitti n. 150 vierailijaa lapsista vanhuksiin (Maaseudun sivistysliiton Oulun alueen Kestävät kylät -hanke).

Keväällä 2025 Kempeleen lukioista valmistui 96 uutta ylioppilasta. Tästä ikäluokasta 54 opiskelijaa jatkoi neljännelle vuodelle, joka on iso lisäys neljännen vuoden opiskelijoiden määrään. Elokuussa 2025 lukiossa aloitti 150 uutta opiskelijaa ja lukion pääsyn keskiarvorajaksi tuli 7,67. Lukuvuoden alussa Kempeleen lukion opiskelijamäärä oli 507 opiskelijaa. Näiden lisäksi Kempeleen lukiossa suorittaa lukio-opintoja yhdeksän OSAO:n Kempeleen ja Limingan yksikön opiskelijaa. Kempeleen uuden lukion tarveselvityksiä on tehty kevään 2025 aikana ja työ sen osalta jatkuu suunnitelmien mukaan. Lukio on pysynyt hyvin vuoden 2025 talousarviossa.

7.3.2 Kempele Akatemia

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	1 081	688	1 044	1 044	755	72,3 %	59	9,8 %	67
Toimintakulut	- 4 254	- 2 764	- 4 375	- 4 375	- 2 971	67,9 %	- 54	7,5 %	- 206
Toimintakate	- 3 173	- 2 077	- 3 331	- 3 331	- 2 216	66,5 %	5	6,7 %	- 139
Rahoitustuotot ja -kulut								-93,4 %	
Vuosikate	- 3 174	- 2 077	- 3 331	- 3 331	- 2 216	66,5 %	5	6,7 %	- 139
Suunn. mukaiset poistot	- 17	- 11	- 6	- 6	- 8	146,8 %	- 5	-23,3 %	3
Tilikauden tulos	- 3 191	- 2 088	- 3 337	- 3 337	- 2 224	66,6 %		6,5 %	- 136

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Yleistä

Toimintasuunnitelma

Kempele Akatemian työn keskeisenä tavoitteena on hyvinvoinnin, terveyden ja yhteisöllisyyden edistäminen eri ikäisten kuntalaisten keskuudessa. Kempele Akatemia mahdollistaa kuntalaisten osallistumisen palveluiden kehittämiseen. Kuntalaisilta kerättävällä palautteella ja aloitteilla on keskeinen rooli palvelujen kehittämisessä. Keskeisiä yhteistyötahoja ovat opetus ja varhaiskasvatus, kunnan tekniset palvelut, kempeleläiset järjestöt ja seurakunta sekä yritykset.



Palvelujen käytön lisäämiseksi resurssien tehokkaan käytön takaamiseksi lisätään viestinnän selkeyttä osana Kempeleen kunnan viestintää ja panostetaan markkinointiin. Palveluiden kehittämiseen haetaan hankerahoituksia. Palveluiden kehittämisen ja monipuolistamisen mahdollistamiseksi Kempele Akatemian eri yksiköiden yhteistyötä edistetään ja käytettävissä olevia resursseja kohdennetaan tarkoituksenmukaisesti.

Kempeleen kunta on mukana Suomen harrastamisen mallissa, kempeleläisittäin Akatemia Actionissa. Akatemian Actionin päätavoitteena on lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisääminen mahdollistamalla jokaiselle lapselle ja nuorelle mieluisa ja maksuton harrastus koulupäivän yhteydessä. Kohderyhmänä ovat perusopetuksen vuosiluokkien 1.–9. oppilaat. Tavoitteena Kempeleessä on aktiivisen ja monipuolisen harrastamisen toimintatavan vakiinnuttaminen osaksi koululaisten iltapäiviä. Vuoden 2025 tavoitteena on koululaisille tarjottavan kerhotoiminnan laajentaminen tarjonnan monipuolistamiseksi ja koskettamaan useampia koululaisia. Kerhotoiminnan laajentamiseksi tarkastellaan myös muita rahoituksia.

Kempele Akatemia koordinoi kulttuuripääkaupunki 2026 -juhlavuoden suunnittelua Kempeleessä. Tavoitteena on kunnan vuosikellon mukaisten päätapahtumien järjestämisprosessien ja ohjelmiston kehittäminen kulttuuripääkaupunki -juhlavuoden tasolle. Myös uusien tapahtumien toteuttamisen mahdollisuuksia tarkastellaan.

Kempele Akatemian Hallinto

Kempele Akatemian hallinnon hankkeina toimii Harrastamisen Suomen malli avustuksella rahoitettava Akatemia Action -kerhotoiminta sekä yhteistyössä 4H-yhdistyksen kanssa ylläpidettävä Kempeleen Mopopajaa -mopopaja. Akatemian Actionin keskeisenä tavoitteena on lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisääminen mahdollistamalla jokaiselle lapselle ja nuorelle mieluisa ja maksuton harrastus koulupäivän yhteydessä sekä aktiivisen ja monipuolisen harrastamisen toimintatavan vakiinnuttaminen osaksi koululaisten iltapäiviä.

Kevään 2025 aikana Akatemia Actionin viikoittaisten harrastusten kävijämäärä oli 8535. Kevään aikana pidettiin 943 toteutunutta harrastuskertaa 64 viikoittaisessa harrastusryhmässä. Akatemia Action kerhojen rinnalla koordinoitiin myös koulujen kerhorahalla rahoitettuja iltapäiväkerhoja, joten tarjottu kokonaisuus oli oppilaille hyvin monipuolinen. Syksyllä 2025 aloitettiin Akatemia Actionin uusi lukuvuosi, jossa tarjolla on syyskuun alkupuolella 60 harrastusryhmää. Elokuun aikana ilmoittautumisia ryhmiin on tullut yli 1000. Kempeleen mopopajalle on muodostunut vakiintunut harrastajajoukko, ja elokuun loppuun mennessä pajalla on ollut noin 300 käyntikertaa. Kempeleen Mopopaja on liittynyt ev.lut kirkon Lasten ja Nuorten keskuksen ylläpitämään valtakunnalliseen Suomen Moottoripajat -verkostoon, jonka kautta mopopajan harrastajille on mm. mahdollista osallistua ajopäiviin ja muihin vastaaviin tapahtumiin.

Kempele-opisto

Kempele-opiston markkinointia on lisätty ja näkyvyyttä osana Kempeleen kunnan viestintää on vahvistettu. Kempele-opiston kurssitarjontaa on kehitetty palautteen ja toiveiden pohjalta. Palautteita kerättiin kevätlukukaudella koko lukuvuoden osalta. Myös kurssitoiveita kartoitettiin kevään aikana kuntalaisilta. Samalla tuntiopettajille tarjottiin mahdollisuus tarjota erilaisia kursseja kurssitarjontaan. Kurssitarjonta lukuvuodelle 2025–2026 rakentui suunnitellusti toukokuun aikana ja opinto-ohjelma julkaistiin sähköisesti kesäkuun lopulla. Painettu opinto-opas jaettiin heinäkuun lopussa kempeleläisiin kotitalouksiin paikallislehti Rantalakeuden ilmaisjakeluna, sekä lehden tilaajille myös naapurikunnissa. Lukuvuoden 2025–2026 kurssitarjonta on monipuolinen, ja vastaa kysyntään resurssien sallimissa rajoissa. Kurssien täyttöastetta on lukuvuoden alkaessa pyritty nostamaan tarjoamalla aktiivisesti jonoajapaikoille mahdollisesti vapautuneille paikoille. Myös kartoitusta muista mahdollisesti vapaista ryhmistä tehdään ja jonottajia pyritään saamaan mukaan jollekin kurssille. Koulujen tiloja eri puolilla kuntaa hyödynnetään monipuolisesti, mikä parantaa opetuksen saavutettavuutta. Kempele-opisto on aktiivisesti mukana Kempeleen kulttuurityössä, erityisenä vahvuutena musiikki,



jossa Kempele-opistolla on vahvat perinteet. Kempele-opisto järjestää lokakuussa ison kuorotapahtuman, johon odotetaan useita kuoroja alueelta. Erityisen suurta kysyntä uuden lukuvuoden koittaessa on ollut kädentaidoissa, musiikin yksilöopetuksessa, lapsen ja vanhemman yhteisissä kursseissa sekä liikunnassa. Kempele-opiston kursseille on ilmoittautunut noin 2300 kurssipaikan saanutta opiskelijaa. Koko edellisluvuvuonna vastaava luku oli noin 2550. Kokonaisoppituntimäärä laskee edellisen lukuvuoden 10700 oppitunnista reiluun 9000 oppituntiin. Taiteen perusopetuksen yleisen oppimäärän opinnoista valmistui keväällä 5 opiskelijaa. Uuden lukuvuoden koittaessa taiteen perusopetuksessa on mukana 44 opiskelijaa. Lisäksi Oulun konservatoriossa opiskelee alkavana lukuvuonna noin 40 kempeleläistä Kempele-opiston kustantamalla opin-
topaikoilla.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Kulttuuritapahtumia on järjestetty kaikille ikäryhmille kesän aikana. Kulttuurin tuotot ovat kasvaneet alkuvuoden aikana ja tulotavoite tullaan saavuttamaan. Kevään aikana järjestettiin 11 tilaisuutta, teatteria ja konsertteja, joissa kävi kaikkiaan 6904 ihmistä. Lisäksi järjestettiin yhteistyössä Asukastuvan kanssa yhteislaulutilaisuuksia. Kulttuuripalvelut ovat olleet aktiivisesti mukana myös Oulu2026 – hankkeessa ja Kempeleen kulttuuripääkaupunkivuoden päätapahtumat on saatu valmiiksi. Tapahtumia on markkinoitu aktiivisesti eri viestintäkanavissa ja kunnan tapahtumakalenterissa. Museon kesä oli vilkas ja täynnä tapahtumia, kaikkiaan 46 tapahtumaa. Uutena tapahtumana Museolla järjestettiin kansanmusiikkifestivaali, joka sai todella paljon kiitosta. Museolla kävi kesän aikana 4332 kävijää. Suosituimpia tapahtumia olivat Vanhan ajan viikko, yhteislaulutilaisuudet, Museoklubi ja kesän markkinat. Kempeleen museolla esitettiin myös vapaaehtoisista koostuvan näyttelijäkaartin esittämä kotiseutunäytelmä Kotiseuturomanssi, joka keräsi yhteensä 1800 katsojaa kuudessa esityksessä. Hyvä kasvaa Kempeleessä -tapahtuma järjestettiin Pirilänpuistossa ja tapahtumassa oli noin 75 näytteilleasettajaa sekä paljon esiintyjä. Kävijöitä oli arviolta n. 3000.

Kirjastossa on jatkettu lukutaidon ja lukemisharrastuksen edistämistä, ja jo olemassa olevia sekä uusia palveluja, mm. e-aineistoja, kirjasto on markkinoitu aktiivisesti. Kirjastoissa oli kävijöitä kaikkiaan 99 356, ja lainauksia oli 1.1. - 31.8.2025 yhteensä 286 529 kpl, joka oli 22 lainausta/asukas. Määrä on noussut edelliseen vuoteen verrattuna. Yhteistyötä on tehty opetuksen ja varhaiskasvatuksen kanssa sekä muiden kirjastojen kanssa alue- ja maakuntatasolla. Lukudiplomien markkinointi on jatkunut aktiivisesti ja nousua oli edelliseen vuoteen. Diplomeja suoritettiin yhteensä 1634 kpl. Kotipalvelua on jatkettu yhteistyössä Kempele Lionsin kanssa. Kirjastolla toimii kaksi kirjallisuuspiiriä, jotka ovat osa vakiintunutta toimintaa. Kirjavinkkausta on tehty kaikille ikäryhmille keväällä ja se on lähtenyt käyntiin hyvin myös elokuussa koulujen alettua. Kesän aikana henkilökunnan työskentelytilat uusittiin ja tiloihin hankittiin uudet kalusteet. Lasten ja aikuisten esityksiä on järjestetty kirjastolla 74 kpl ja niissä kävi 1781 osallistujaa.

Liikuntapalvelut

Virkistysuimala Zimmarissa on alkuvuoden aikana ollut noin 85 000 käyntikertaa. Vuonna 2023 vastaavaan aikaan käyntejä oli noin 85 000, ja vuonna 2024 noin 87 000. Kävijämäärät ovat laskeneet hieman viime vuodesta, mutta ovat Korona-ajan jälkeisellä vakiintuneella tasolla. Korona-aikaa edeltävän ajan kävijämäärät olivat muutamalla tuhannella korkeampia. Oulun Uimahallin sulkeutuminen lisäsi aluksi Virkistysuimala Zimmarin kävijöitä, mutta kevään aikana tilanne rauhoittui ja kävijämäärät tasoittuivat. Virkistysuimala Zimmarissa on verraten laajat aukioloajat ja suhteessa työntekijäresurssiin. Sijaistyöntekijöiden rekrytoinneissa on ajoittain haasteita.

Ikäihmisten liikunnanohjauksen yksilö- ja ryhmäohjauksessa on ollut alkuvuoden aikana n. 2 700 osallistumiskertaa. Soittoja ja kyselyjä ikäihmisten liikunnasta tulee paljon, myös Pohteen kautta. Kotihoidon fysioterapeutti tutustuu ryhmiin asiakkaiden kanssa yhdessä. Senioreiden ohjatut ulkoliikuntaryhmät aloitettiin viikolla 20 ja jatkuivat läpi kesän yhtä viikkoa lukuun ottamatta. Museon jumppa oli aikaisempien vuosien tapaan suosittu. Kesäkuussa vietettiin museolla vanhan ajan viikkoa teemalla 60-luku. Jumpat ohjattiin myös



tähän teemaan. Surua ryhmiin tuovat ikäihmisten ikäryhmään kuuluvat luonnolliset kuolemantapaukset. Kesän aikana on menehtynyt useampi pitkäaikainen liikuntaryhmissä kävijä. Tutut ryhmät ovat myös leskeksi jääneille erittäin tärkeitä.

Soveltavan liikunnan toimintoihin on ollut tammi-elokuun aikana noin 1100 osallistumiskertaa. Toiminta on pitänyt sisällään viikoittaisia ryhmiä kaiken ikäisille, koulujen pienryhmien liikuntatuokioita sekä varhaiskasvatuksen pienryhmiä tukea tarvitseville lapsille. Toukokuussa järjestettiin soveltava retkeilytapahtuma, erityisryhmien kesäkisailut sekä erityislapsiperheiden leiri. Soveltavan liikunnan osaamista on lisätty koulujen ja varhaiskasvatuksen henkilökunnalle. Koulujen henkilöstölle järjestettyihin koulutuksiin on osallistunut yhteensä 52 henkilöä. Varhaiskasvatukselle on järjestetty kaksi koulutusta, joihin osallistui yhteensä 46 henkilöä.

Esteettömyyskoulutuksia on järjestetty yhteistyössä teknisten palveluiden kanssa. Koulutuksia on järjestetty yhteensä kolme, joissa osallistujia on ollut yhteensä 28. Soveltavan liikunnan välineistöä on täydennetty maastopyörätuolilla/monitoimirattaila, joka hankittiin yhteishankintana koulujen ja varhaiskasvatuksen kanssa. Toimintaa ohjaa soveltavan liikunnan kehittämissuunnitelma ja työryhmä. Työryhmä on kokoontunut kahdesti alkuvuoden aikana.

Liikkuva Arki -hankkeessa Liikuntaneuvonnan kehittämiseen on saatu jatkorahoitusta Suomi Liikkeelle -hankkeiden kautta. Lapsiperheiden ja ikäihmisten lisäksi toimintaa kohdennetaan myös kempeleläisiin työikäisiin ja kunnan työntekijöihin. Hankkeen aikana on alkuvuoden aikana tavoitettu 1920 kuntalaista, joista lapsiperheisiin kuuluvia 716 henkilöä, työikäisiä 456 henkilöä, ikääntyneitä 754 henkilöä. Työikäisiä prosessinomaisen liikuntaneuvonta-asiakkaita on ollut yhteensä 13, joista suurin osa on ohjautunut työllisyyspalveluiden ja Pohteen elintapaohjauksen ja fysioterapian kautta. Uutuutena on käynnistetty äiti-vauvaryhmä sekä varhaiskasvatuksen henkilöstön liikuntaneuvonnan ryhmä.

Hankeavustuksen turvin järjestettävässä Liikuttava luonto -hankkeessa lisätään kuntalaisten fyysistä aktiivisuutta ja mielen hyvinvointia luontoliikunnan keinoin. Samalla lisätään tietoisuutta kunnan luontoliikuntamahdollisuuksista ja lisätään yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja tasa-arvoa yhteisten luontotapahtumien ja -retkien avulla. Hankkeen liikunnan ohjauksiin on osallistunut 2200 kävijää.

Uusina toimintamalleina liikuntapalvelut ovat toteuttaneet alakoululaisten ja seniorien liikuntadiplomin. Alakoululaisten liikuntadiplomien tehtävävihkoset jaettiin kaikille alakoululaisille edellisenä lukuvuonna. Liikuntadiplomiin oikeuttavia suorituksia tuli ensimmäisenä keväänä noin 200. Senioridiplomien 300 tehtävävihkosien erä jaettiin Kempele-opiston, pääkirjaston ja Zimmarin palvelupisteiltä. Niiden palautumiset ovat aika-tilassa syyskuussa, jonka jälkeen saadaan selville toiminnan lopullinen suosio.

Liikuntalainaamo muutti kesäkuussa kierrätyskeskuksen tiloihin, jonka myötä aukioloajat laajenivat tämän. Lainaamo palvelee nyt ma-pe klo 12–18. Yhteistyökumppanina toimii 4H Lumijoki.

Nuorisopalvelut

Nuorisotyössä toiminnoissa on ollut kävijöitä Yökahviloissa (21 kpl), keskimäärin 57 nuorta per kerta. Lasten ja nuorten vuorot ovat pyörineet Akatemialla ja Kirkkiksellä yhteensä 139 kertaa kohdaten 2045 lasta ja nuorta. Koulunuorisotyössä jokaisella koululla on tavoitettu lapsia ja nuoria ryhmäytyksin, välituntitoimintoin, Jopo toiminnan, jalkautumisin sekä teema päivin. Eri toimintoja koulutyössä on ollut 142 krt ja kohtauksia 3146 lapsen ja nuoren kanssa. Loma-aikoina on pidetty mm. lastenleiri, kalastusreissuja sekä Powerpark -reissut. Näissä on ollut mukana yli 110 lasta ja nuorta. Nuorisopalvelut ovat olleet mukana erilaisissa tapahtumissa 6 kpl, joista osa on järjestäneet itse, kuten Amazing Kempele ja Kesähulinat. Lasten liikennepuistossa touko-elokuun välillä oli 2285 kävijää. Nuorisovaltuusto on kokoontunut seitsemän kertaa. Heille on järjestetty ryhmäytymisleiri ja lasten ja nuorten foorumit. Pikkuparlamentin kokous oli keväällä 2025.



Yhdessä vahvoiksi -hankkeessa on kehitetty kiusaamisen vastaista työtä. Työssä on järjestetty lapsille ja nuorille mm. välituntitoimintaa, sometyöpajoja ja ystävällisyys -haaste sekä Pinkkupinskun kiusaamisenvastainen koulukiertue. Elokuussa on aloitettu vapaa-ajan ristiriitojen RESTO-sovittelutoiminta. Lisäksi on ollut mahdollista ottaa yhteyttä Huoliluurin kautta.

Etsivässä nuorisotyössä pienryhmätoimintana on nuorten aikuisten Tsillauscafe viikoittain (4-9hlö kerta) ja Perhebreikki joka toinen vko sekä alueellinen pienryhmä 1/kk. Etsivätyö on jalkautunut myös 2. asteen toimintoihin mm. lukion ryhmäytyks ja välituntitoiminta Paussi, Tuva yhteistyö sekä Osao:n Olkkari sekä muihin teemapäiviin. Etsivässä nuorisotyössä on ollut yksilöasiakkuudessa 100 henkilöä. Suurin osa asiakkuuksista tullut ammattikoulun keskeyttäneistä sekä nuorten omana yhteydenottona.

Lakeuden Sillat –hankkeen palvelupisteen asiakasvirta on ollut runsasta ja toimintamalleja sekä palvelutarjontaa on vakiinnutettu. Kempeleen palvelupisteellä kirjattiin seurantajaksolla kaikkiaan 374 asiakaskäyntiä, joista 288 alle 30-vuotiaita ja 86 yli 30-vuotiaita. Jalkautumisia tehtiin puistoruokailuun, museon kesätaipah-tumaan ja Hyvä kasvaa Kempeleessä -tapahtumaan. Lukiolaisia kohdattiin Paussissa sekä Kevättriemu -päivässä ja hanke-esittelyjä pidettiin kaikille Kempeleen 9. luokkalaisille sekä työllisyyspalveluiden henkilös-tölle. Jalkautumisissa ja hanke-esittelyissä tavoitettiin noin 900 ja ryhmätoiminnoissa kohdattiin 105 henkilöä. Kesällä järjestettiin POPUppina talous- ja velkaneuvontaa Talousneuvolan kautta, ja elokuussa alkoi uutena toimintana nepsy-valmennus työikäisille. Työturvallisuus- sekä tulityökorttikoulutusten tarjoamista työttömille työnhakijoille jatkettiin edelleen. Osallisuuden ja yhteisöllisyyden toteutumista on edistetty mm. Kaikukortti -toiminnan kautta. Työhönvalmennuksen asiakastyö on ollut aktiivista. Asiakkaita on ollut 48 henkilöä ja tuloksia on saavutettu niin työkokeilujen (15 aloittanutta), palkkatuetun työn kuin avoimille työmarkkinoille työllistymistenkin (16 aloittanutta) sekä opiskelijujen (4 aloittanutta) aloittamisen muodossa.

Nuorisotyön työntekijät kävivät Resto-koulutuksen (5 pv) yhdessä koulujen henkilökunnan kanssa (18 henkilöä). Vapaa-ajan ristiriitojen sovittelutoimintaa (RESTO) tarjotaan jatkossa nuorisopalvelujen kautta. Kehityskeskustelut on käyty koko henkilöstön osalta.

Lapsiystävälliseen työhön tehtiin arviointi ja raportointi vuoden alussa. Maaliskuussa Unicef palkitsi yhteisestä laajasta työstä Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksella. Tunnustusta on juhlittu kevään ja alkusyksyn aikana mm. Kesähulinat ja HKK tapahtumissa. Uuden toimintasuunnitelman tiedonkeruu ja kuntalaisten kuuleminen on aloitettu.



7.2 Varhaiskasvatus

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	1 267	751	1 051	1 051	601	57,1 %	- 100	-20,0 %	- 150
Myyntituotot	232	140	81	81	91	111,9 %	37	-35,3 %	- 49
Maksutuotot	922	492	945	945	508	53,8 %	- 122	3,3 %	16
Tuet ja avustukset	108	117	25	25			- 17	-100,0 %	- 117
Muut toimintatuotot	5	2			2		2	-21,7 %	
Valmistus omaan käyttöön									
Toimintakulut	- 21 200	- 14 339	- 23 015	- 23 015	- 14 400	62,6 %	943	0,4 %	- 61
Henkilöstökulut	- 12 812	- 8 569	- 14 133	- 14 133	- 8 959	63,4 %	463	4,5 %	- 390
Palvelujen ostot	- 5 236	- 3 504	- 5 699	- 5 699	- 3 565	62,6 %	234	1,7 %	- 61
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 119	- 67	- 136	- 136	- 61	44,8 %	30	-8,7 %	6
Avustukset	- 1 308	- 1 024	- 1 315	- 1 315	- 637	48,4 %	240	-37,8 %	387
Muut toimintakulut	- 1 726	- 1 176	- 1 732	- 1 732	- 1 178	68,0 %	- 24	0,2 %	- 3
Toimintakate	- 19 932	- 13 588	- 21 964	- 21 964	- 13 799	62,8 %	843	1,6 %	- 211
Rahoitustuotot ja -kulut								-98,5 %	
Vuosikate	- 19 932	- 13 588	- 21 964	- 21 964	- 13 799	62,8 %	843	1,6 %	- 211
Suunn. mukaiset poistot	- 190	- 123	- 102	- 102	- 73	71,5 %	- 5	-41,1 %	51
Tilikauden tulos	- 20 122	- 13 712	- 22 065	- 22 065	- 13 872	62,9 %	838	1,2 %	- 160

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Tarkastelujaksolla varhaiskasvatuksen talousarvion toteuma on ollut selvästi alhaisempi kuin talousarvion tasainen kertymä. Toimintakulut, erityisesti henkilöstökulut, palvelujen ostot ja avustukset kotitalouksille, ovat alittaneet arvioidun. Henkilöstökuluista sijaistuskustannukset ovat kuitenkin ylittäneet talousarvion. Avustukset kotitalouksille ja yksityisen hoidon tuet ovat jääneet alle arvioidun määrän. Yksityisen varhaiskasvatuksen palveluseteleihin tehtiin indeksitarkistukset 1.8.2025 alkaen. Kesäkuukausina yksityisen varhaiskasvatuksen käyttö on ollut vähäisempää. Varhaiskasvatuksen talousarvion alitukseen henkilöstökulujen osalta tarkastelujaksolla on vaikuttanut useita tekijöitä. Näihin tekijöihin kuuluvat toteutumattomat palkankorotukset, kesäajan toiminnan supistaminen sekä avoinna olevien tehtävien täyttäjien suunnittelu ja ajoittaminen toiminnan tarpeiden mukaan. Lisäksi varhaiskasvatuksen käyttäjämäärien hienoinen laskusuunta ja väestönkasvun pysähtyminen vaikuttavat talousarvion toteutumiseen palvelusetelien ja avustuksien menekin osalta.

Tarkastelujakson lopussa varhaiskasvatuksessa oli yhteensä 1372 lasta, joista 1042 kunnallisessa ja 240 yksityisessä varhaiskasvatuksessa. Avoimen varhaiskasvatuksen osuus oli 90 lasta. Honkasen päiväkodin kiinteistöä luovutettiin kesäkuun lopulla, ja päiväkodin toiminta lakkasi. Tämän vuoksi Kirkonkylän päiväkotiin avattiin elokuussa kaksi uutta lapsiryhmää, ja päiväkoti laajeni 14 ryhmäiseksi yksiköksi. Kunnallisen varhaiskasvatuksen kokonaispaikkakapasiteetti jäi kuitenkin vajaan yhden päiväkotiryhmän verran, koska Honkasen päiväkodin lapsiryhmien määrää ei kompensoitu täysimääräisesti. Syksyn kysynnän näkökulmasta hakijatilanne on kuitenkin rauhallinen ja tarkastelujakson alussa erityisesti kunnan länsipuolella varhaiskasvatuspaikkoja oli vapaana niin kunnallisissa kuin yksityisissäkin päiväkodeissa.

Tarkastelujakson aikana varhaiskasvatuksessa rekrytoitiin varhaiskasvatuksen opettajia, lastenhoitajia, erityisvarhaiskasvatuksen lastenhoitajia, Ylikylän päiväkodin apulaisjohtaja ja Linnakankaan päiväkodin johtaja. Kaikki avoinna olleet varhaiskasvatuksen opettajien toistaiseksi voimassa olevat tehtävät saatiin täytettyä kelpoisilla hakijoilla. Myös varhaiskasvatuksen lastenhoitajien tehtäviin saatiin erittäin hyvin kelpoisia hakijoita, ja tehtävät täytettiin aikataulun mukaisesti. Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot vähenivät tarkastelujaksolla. Vuoteen 2024 verrattuna sairauspoissaolopäivät laskivat noin 1000 päivällä.



Tarkastelujaksolla varhaiskasvatuksessa on tehty monipuolisesti kehittämistyötä. Leikki-pedagogiikan kehittämisohjelma käynnistettiin toukokuussa koko varhaiskasvatushenkilöstön koulutuspäivällä ja jatkui elokuun alussa yksiköiden suunnittelu- ja kehittämispäivillä. Kesäkuun arviointipäivissä päiväkodit ovat arvioineet toimintaansa hyödyntäen vuoden alkupuolella tehtyä Valssi-arviointia. Esi- ja perusopetuksen tuen uudistusta on edistetty tarkastelemalla varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen sisäisiä tuen prosesseja. Esiopetuksen tuen lainsäädännön muutoksen vuoksi esiopetussuunnitelmaa päivitettiin, ja kunnanhallitus hyväksyi sen kesäkuussa. Varhaiskasvatuksen lääkehoitosuunnitelmaa on kehitetty tarkastelujakson aikana. Varhaiskasvatuksen esihenkilöt ovat osallistuneet työhyvinvointijohtamisen kehittämishanke PEPPI:in. Kirkonkylän ja Ylikylän päiväkodeissa käynnistettiin kesäkuussa muutoshanke isojen päiväkotiyksiköiden johtamisjärjestelmän kehittämiseksi.

7.4 Tekniset palvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	15 963	10 860	16 794	17 894	12 252	68,5 %	323	12,8 %	1 392
Myyntituotot	316	226	207	207	128	61,9 %	- 10	-43,4 %	- 98
Maksutuotot	301	217	595	595	497	83,5 %	100	128,7 %	280
Tuet ja avustukset	52								
Muut toimintatuotot	15 294	10 416	15 992	17 092	11 627	68,0 %	232	11,6 %	1 210
Valmistus omaan käyttöön	118	81	193	193	81	42,0 %	- 48	-0,3 %	
Toimintakulut	- 15 567	- 9 704	- 16 253	- 16 253	- 9 989	61,5 %	845	2,9 %	- 285
Henkilöstökulut	- 3 327	- 2 179	- 3 676	- 3 676	- 2 331	63,4 %	119	7,0 %	- 152
Palvelujen ostot	- 4 928	- 3 113	- 4 486	- 4 486	- 2 591	57,7 %	400	-16,8 %	523
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 3 035	- 1 995	- 3 373	- 3 373	- 1 899	56,3 %	350	-4,8 %	96
Avustukset	- 60	- 45	- 120	- 120	- 90	74,7 %	- 10	99,2 %	- 45
Muut toimintakulut	- 4 217	- 2 372	- 4 598	- 4 598	- 3 079	67,0 %	- 14	29,8 %	- 707
Toimintakate	514	1 238	734	1 834	2 344	127,8 %	1 121	89,4 %	1 106
Rahoitustuotot ja -kulut					- 5		- 5	9 690,5 %	- 5
Vuosikate	513	1 238	734	1 834	2 339	127,5 %	1 116	89,0 %	1 101
Suunn. mukaiset poistot	- 5 434	- 3 516	- 5 775	- 5 775	- 3 937	68,2 %	- 87	12,0 %	- 421
Tilikauden tulos	- 4 920	- 2 278	- 5 041	- 3 941	- 1 598	40,6 %	1 029	-29,8 %	680

7.4.1 Teknisten palveluiden hallinto

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintakulut	- 311	- 203	- 404	- 404	- 285	70,5 %	- 16	40,1 %	- 82
Toimintakate	- 311	- 203	- 404	- 404	- 285	70,5 %	- 16	40,1 %	- 82
Rahoitustuotot ja -kulut								-100,0 %	
Vuosikate	- 311	- 203	- 404	- 404	- 285	70,5 %	- 16	40,1 %	- 82
Tilikauden tulos	- 311	- 203	- 404	- 404	- 285	70,5 %	- 16	40,1 %	- 82

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Teknisten palveluiden hallinnon toiminta on edennyt toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti.

Tekniset palvelut huolehtivat Kempeleen kunnan fyysisen ympäristön toimivuudesta ja turvallisuudesta. Tekniset palvelut vastaavat siitä, että kunnallistekniikka, tilapalvelut, uudis- ja peruskorjaus rakennuttaminen ja



lakisääteiset rakennusvalvonnan viranomaispalvelut sekä maaomaisuuden hallinta- ja kaavoitus toimivat kuntalaisten- ja yritysten tarpeiden ja kunnan muun kehittymisen mukaisesti.

Teknisten palveluiden ulkopuoliset tuotot muodostuvat pääsääntöisesti maanmyyntituotoista. Sisäisistä tuotoista suurimman erän muodostaa vuokratuotot.

Ylikylän liikuntasalihanke, Ylikylän käsityösiipi, Ketolanperän peruskorjaus ja Kempeletalon rakennustyöt etenevät suunnitelmien mukaan ja hankkeet tulevat valmistumaan aikataulussa. Samaan aikaan on viety eteenpäin Sarkkirannan uuden yleisö- wc rakennuksen rakentamista.

7.4.2 Kunnallistekniikka

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	149	106	109	109	70	64,1 %	- 3	-34,3 %	- 36
Valmistus omaan käyttöön	118	81	193	193	81	42,0 %	- 48	-0,3 %	
Toimintakulut	- 4 112	- 2 538	- 4 404	- 4 404	- 2 543	57,7 %	392	0,2 %	- 5
Toimintakate	- 3 845	- 2 351	- 4 102	- 4 102	- 2 392	58,3 %	342	1,8 %	- 41
Rahoitustuotot ja -kulut					- 2		- 2		- 2
Vuosikate	- 3 845	- 2 351	- 4 102	- 4 102	- 2 394	58,4 %	340	1,8 %	- 43
Suunn. mukaiset poistot	- 2 714	- 1 763	- 3 028	- 3 028	- 1 989	65,7 %	29	12,8 %	- 226
Tilikauden tulos	- 6 559	- 4 114	- 7 130	- 7 130	- 4 383	61,5 %	369	6,5 %	- 269

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Kunnallistekniikan toiminta on edennyt pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti.

Liikunta- alueiden toiminta kunnossapidossa on ollut tavoitteiden mukaista. Kesäkunnossapito kenttien- ja nurmi-alueiden hoidossa on sujunut suunnitelmien mukaan. Uusille kilpaladuille on teetetty kilpailuja varten opastekylttejä tulevaa talvikautta varten. Ulkoilureittien pitkospuiden korjauksia sekä uusimisia on tehty reiteillä ja tämä työ jatkuu edelleen läpi syksyn. Frisbeegolf radan tekemisessä on hyödynnetty vuokratulusta.

Puistojen ja yleisten alueiden toiminta on ollut aikataulujen ja suunnitelmien mukaista. Kuluvan kasvukauden aikana on panostettu kunnossapitotyöhön, sillä rakentamista on ollut hieman edellisiä vuosia vähemmän. Leikkipaikoille on asennettu mm. lisäleikkivälineitä ja valaistusta on parannettu kuntalaisilta tulleiden palautteiden perusteella. Viheralueiden hoidossa alkukesän kunnossapitokaluston konerikot aiheuttivat viivästyksiä leikkauskierroksilla. Tilanne on korjaantunut ja kunnossapito jatkuu syksyn aikana normaalilla aikataulutusella.

Metsätiloilla toiminta on ollut suunnitelmien mukaista. Vuoden aikana on järjestetty yksi huutokauppa polttopuille. Työmailta saadut paksummat rungot käytetään sahauksen jälkeen pitkospuina ulkoilureittien rakentamisessa ja korjauksessa.

Liikenneväylien toiminta on ollut pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaista. Sijoitus- ja kaivulupien määrä on selvästi nousussa, jonka seurauksena asfalttipaikkauksia on jouduttu tekemään tavalista enemmän. Hulevesiverkoston korjauksia ja parannuksia sekä avo-ojien kunnostuksia on tehty useissa paikoissa. Tahkoselän maanlajitysalueella on jatkettu viime syksynä aloitettuja maanmuotoiluja.



7.4.3 Tilapalvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	12 577	8 184	13 170	13 170	8 789	66,7 %	10	7,4 %	605
Toimintakulut	- 9 694	- 6 078	- 9 927	- 9 927	- 6 248	62,9 %	369	2,8 %	- 170
Toimintakate	2 883	2 107	3 243	3 243	2 541	78,4 %	379	20,6 %	435
Rahoitustuotot ja -kulut					- 4		- 4		- 4
Vuosikate	2 883	2 107	3 243	3 243	2 538	78,3 %	376	20,5 %	431
Suunn. mukaiset poistot	- 2 716	- 1 752	- 2 747	- 2 747	- 1 942	70,7 %	- 111	10,8 %	- 190
Tilikauden tulos	167	355	496	496	596	120,1 %	265	68,0 %	241

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Tilapalvelujen toiminta on edennyt pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Toiminnallisissa tavoitteissa korostuvat PTS-suunnitelman mukaisten kunnossapitotehtävien suunnittelu ja toteutus sekä puitesopimusten kilpailuttaminen. Taloudellisissa tavoitteissa havaitaan, että huoltoon ja kunnossapitoon liittyvät jo alkuvuodesta tehdyt urakkana hankitut ostot kuten auraus- ja hiekanpoistopalvelut sekä kiinteistöjen talvikauden ylläpitokulut ovat tasoittuneet loppuvuotta kohden mentäessä. Henkilöstökulut ovat toteutuneet alakanttiin, koska kiinteistöhoitajia ei ole saatu rekrytoitua. Käyttötalouteen on kohdistunut yllättäviä ja akuutteja toimia, kuten Honkasen päiväkodin lopettamisesta seurannut päiväkotitilojen muodostaminen Kirkonkylätalolle sekä lukion sisäilmatilaanteen edellyttämät akuutit tiivistyskorjaukset. Rakentamispalveluissa on havaittu hintojen tasoittumista, joten kaiken kaikkiaan Tilapalveluiden talous pysyttelee edelleen talousarvion puitteissa.

7.4.4 Maa ja mittaus

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	2 974	2 364	3 225	4 325	3 204	74,1 %	320	35,5 %	840
Toimintakulut	- 534	- 339	- 517	- 517	- 297	57,4 %	48	-12,5 %	42
Toimintakate	2 440	2 025	2 708	3 808	2 907	76,3 %	368	43,6 %	882
Vuosikate	2 440	2 025	2 708	3 808	2 907	76,3 %	368	43,6 %	882
Suunn. mukaiset poistot	- 4				- 6		- 6	1 098,0 %	- 5
Tilikauden tulos	2 437	2 024	2 708	3 808	2 901	76,2 %	363	43,3 %	877

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Maa- ja mittauksen toiminta on edennyt pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Kevään ammattirakentajien tonttihaussa oli haettavana kolme tonttia, joista varattiin vain rivitalotontti Tähkälästä. Hulevesikartan ylläpidon siirto kunnan käytössä olevaan paikkatietojärjestelmään on meneillään. Konversiotyö olemassa olevien aineistojen siirtoon on tilattu ohjelmistotoimittajalta ja se on työn alla. Jatkoissa aineistoa parannellaan omana työnä ja puuttuvat aineistot mitataan järjestelmään.



7.4.5 Kaavoitus

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	16	12	30	30	7	23,9 %	- 13	-39,0 %	- 5
Toimintakulut	- 467	- 240	- 515	- 515	- 300	58,3 %	43	25,0 %	- 60
Toimintakate	- 452	- 228	- 485	- 485	- 293	60,4 %	30	28,4 %	- 65
Rahoitustuotot ja -kulut								17,6 %	
Vuosikate	- 452	- 228	- 485	- 485	- 293	60,4 %	30	28,3 %	- 65
Tilikauden tulos	- 452	- 228	- 485	- 485	- 293	60,4 %	30	28,3 %	- 65

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Kaavoitus on edennyt pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteidensa mukaisesti.

Uuden tietojärjestelmän ja tietomallipohjaisen kaavoituksen käyttöönotto, rakentamis- ja alueidenkäyttökäytöksen muutosten hallinta sekä kaava-asiakirjojen arkistointi Kempelelölle muuttoa varten on vaatinut aikaa ja resursseja kaavoitukselta. Kaavoitus osallistui aktiivisesti Oulun asuntomessuille Kempeleen pisteellä. Elokuusta alkaen vuoden loppuun kaavoituksella on käytössään yksi ylimääräinen asemakaava-arkkitehti lisäresurssina. Rautatiealueen tarkistusten kaava hyväksyttiin 27.5.2025 ja tuli voimaan 16.7.2025. Vihiluodon hotellitontin kaavamuuos eteni hyväksyntäkäsittelyyn. Myös muita kaavoja on edistetty resurssien puitteissa Kempelehallin ja lukion korttelissa, Hakamaa-Kuivalanperä työpaikka-alueella ja Metsärinteen laajennuksen alueella. Lisäksi kaavoitus on valmistellut maankäyttöpäätöksiä, sekä vireille tulevia kaavahankkeita Paituri-Savikorven alueille ja Komeetantien alueille. Maankäytön toteutusohjelma 2025–2030 ja teemaliite Hajarakentamisen nykytila hyväksyttiin kunnanhallituksessa 23.6.2025.

Palvelujen ostoista merkittävimpanä asiantuntijapalvelujen kulut ovat tarkastelujaksolla koostuneet vireille tulevien kaavahankkeiden selvityskustannuksista.

7.4.6 Rakennusvalvonta

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TOT 8/2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 8/2025	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	247	194	260	260	182	69,9 %	8	-6,1 %	- 12
Toimintakulut	- 449	- 305	- 486	- 486	- 316	64,9 %	8	3,6 %	- 11
Toimintakate	- 202	- 111	- 226	- 226	- 134	59,2 %	17	20,3 %	- 23
Vuosikate	- 202	- 111	- 226	- 226	- 134	59,2 %	17	20,3 %	- 23
Tilikauden tulos	- 202	- 111	- 226	- 226	- 134	59,2 %	17	20,3 %	- 23

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Rakennusvalvonnan toiminta on edennyt pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Rakennusalan suhdannenäkymät ovat jatkuneet alavireisinä. Sekä toimintatuotot että toimintamenot ovat pysyneet ennustetuissa.

Rakennusvalvonta ja koko tekninen osasto koki suuren menetyksen, kun pidetty ja ammattitaitoinen rakennustarkastaja menehtyi äkillisesti sairauskohtaukseen heinäkuussa. Tämä on aiheuttanut syksyllä viivästystä lupakäsittelyaikoihin. Uuden rakennustarkastajan rekrytointiprosessi on käynnissä.



8 INVESTOINTIOSA

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Investointiosa					
Menot	- 27 276	- 190	- 27 466	- 12 744	14 722
Tulot	2 300	1 200	3 500	2 558	- 942
Rahoitusosuudet	244	0	244	0	- 244
Netto	- 24 732	1 010	- 23 722	- 10 186	13 536

INVESTOINNIT SITOVUUSTASOITTAIN

MAA- JA VESIALUEET

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
MAA- JA VESIALUEET					
Menot	- 750	0	- 750	- 174	576
Tulot	2 300	1 200	3 500	2 558	- 942
Netto	1 550	1 200	2 750	2 385	- 365

RAKENNUKSET

Uudisrakentaminen

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Uudisrakentaminen					
Sarkkirannan yleisö-wc					
Menot	- 300		- 300	- 141	159
Tulot	180		180		- 180
Netto	- 120		- 120	- 141	- 21
Ylikylän koulun liikuntasali					
Menot	- 5 500		- 5 500	- 2 871	2 629
Netto	- 5 500		- 5 500	- 2 871	2 629
Kempeletalo					
Menot	- 5 700		- 5 700	- 3 075	2 625
Netto	- 5 700		- 5 700	- 3 075	2 625
Ylikylän koulun vanhan osan korvaaminen					
Menot	- 1 700	- 190	- 1 890	- 1 190	700
Netto	- 1 700	- 190	- 1 890	- 1 190	700
Zimmarin suunnittelu					
Menot	- 20		- 20		20
Netto	- 20		- 20		20
Lukion suunnittelu					
Menot	- 40		- 40	- 18	22
Netto	- 40		- 40	- 18	22



Korjausrakentaminen

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Pirilän säilytettävien rakennusten kunnostaminen					
Menot	- 40	0	- 40	- 47	- 7
Netto	- 40	0	- 40	- 47	- 7
PTS-Investoinnit					
Menot	- 454	0	- 454	- 249	205
Netto	- 454	0	- 454	- 249	205
Kiinteistöjen kehittäminen					
Menot	- 110	0	- 110	0	110
Netto	- 110	0	- 110	0	110
Kirjaston peruskorjaus					
Menot	- 300	0	- 300	- 128	172
Netto	- 300	0	- 300	- 128	172
Ketolanperän koulun saneeraus					
Menot	- 3 000	0	- 3 000	- 1 337	1 663
Netto	- 3 000	0	- 3 000	- 1 337	1 663

Rakennukset yhteensä	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
RAKENNUKSET					
Menot	- 17 164	- 190	- 17 354	- 9 073	8 281
Tulot	180	0	180	0	- 180
Netto	- 16 984	- 190	- 17 174	- 9 073	8 101

KUNNALLISTEKNIikka

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Kunnallistekniikan rakentaminen					
Menot	- 2 055	0	- 2 055	- 1 158	897
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 2 055	0	- 2 055	- 1 158	897
Katuverkon saneeraaminen					
Menot	- 300	0	- 300	- 149	151
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 300	0	- 300	- 149	151
Liikenneturvallisuus ja kestävä liikkuminen					
Menot	- 140	0	- 140	- 114	26
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 140	0	- 140	- 114	26
Urheilualueet					
Menot	- 1 275	0	- 1 275	- 62	1 213
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 1 275	0	- 1 275	- 62	1 213
Puistot ja leikkipaikat					
Menot	- 265	0	- 265	- 178	87



Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 265	0	- 265	- 178	87
Zeniitin matkailu- ja virkistysalue					
Menot	- 2 400	0	- 2 400	- 1 460	940
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 2 400	0	- 2 400	- 1 460	940

Kunnallistekniikka yhteensä	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
KUNNALLISTEKNIikka					
Menot	- 6 435	0	- 6 435	- 3 121	3 314
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 6 435	0	- 6 435	- 3 121	3 314

MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Investoinnit					
Kempeleentien kehittäminen (MAL-sopimus 50%)					
Menot	- 50		- 50	- 26	24
Tulot					
Netto	- 50		- 50	- 26	24
Kiinteän laajakaistan rakentaminen					
Menot	- 200		- 200		200
Tulot					
Netto	- 200		- 200		200

Muut pitkävaikutteiset menot yhteensä	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT					
Menot	- 250	0	- 250	- 26	224
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 250	0	- 250	- 26	224

TIETOKONEOHJELMISTOT

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
TIETOKONEOHJELMISTOT					
Menot	- 115	0	- 115	- 10	105
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 115	0	- 115	- 10	105



KONEET JA KALUSTO

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
AV-laitteet ja ICT-investoinnit					
Menot	- 102	0	- 102	- 25	77
Netto	- 102	0	- 102	- 25	77
Ketolanperän moduulikoulun ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 120	0	- 120	0	120
Netto	- 120	0	- 120	0	120
Kunnallistekniikan kalusto					
Menot	- 155	0	- 155	- 130	25
Netto	- 155	0	- 155	- 130	25
Päiväkotien kalusteet					
Menot	- 75	0	- 75	- 69	6
Netto	- 75	0	- 75	- 69	6
Kirjaston kalusteiden uusiminen					
Menot	- 60	0	- 60	- 12	48
Netto	- 60	0	- 60	- 12	48
Ylikylän liikuntahallin ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 770	0	- 770	- 5	765
Netto	- 770	0	- 770	- 5	765
Ylikylän käsityösiiven ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 250	0	- 250	- 19	231
Netto	- 250	0	- 250	- 19	231
Pirilän tapahtumapuisto					
Menot	- 80	0	- 80	- 77	3
Tulot	64	0	64	0	- 64
Netto	- 16	0	- 16	- 77	- 61
Kempeletalon ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 950	0	- 950	- 3	947
Netto	- 950	0	- 950	- 3	947
Koneet ja kalusto yhteensä					
KONEET JA KALUSTO					
Menot	- 2 562	0	- 2 562	- 340	2 222
Tulot	64	0	64	0	- 64
Netto	- 2 498	0	- 2 498	- 340	2 158



MAA JA VESIALUEET

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
MAA- JA VESIALUEET					
Menot	- 750	0	- 750	- 174	576
Tulot	2 300	1 200	3 500	2 558	- 942
Netto	1 550	1 200	2 750	2 385	- 365

Ammattirakentajien tonttihaussa oli haettavana kolme tonttia, joista kahden varaus peruttiin. Pientalotonttien myynti eteni suunnitellusti. Maanhankinta on edennyt pienehköjä maa-alueita hankkien.

RAKENNUKSET

Uudisrakentaminen

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Sarkkirannan uusi yleisö wc					
Menot	- 300	0	- 300	- 141	159
Tulot	180	0	180	0	- 180
Netto	- 120	0	- 120	- 141	- 21

WC-rakennus tehdään omajohtoisena puitesopimuskumppaneita käyttäen. Rakennus valmistuu syksyn aikana.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Kempeletalo					
Menot	- 5 700	0	- 5 700	- 3 075	2 625
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 5 700	0	- 5 700	- 3 075	2 625

Kempeletalon rakentaminen etenee suunnitellusti ja tulee valmistumaan aikataulussa.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Ylikylän koulun vanhan osan korvaaminen					
Menot	- 1 700	- 190	- 1 890	- 1 190	700
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 1 700	- 190	- 1 890	- 1 190	700

Ylikylän koulun käsityösiiven ja optio 1 alueen rakentaminen etenee ja tulevat valmistumaan aikataulussa.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Ylikylän koulun liikuntasali					
Menot	- 5 500	0	- 5 500	- 2 871	2 629
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 5 500	0	- 5 500	- 2 871	2 629

Ylikylän liikuntasalin rakentaminen etenee ja tulee valmistumaan aikataulussa.



	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Zimmarin suunnittelu					
Menot	- 20	0	- 20	0	20
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 20	0	- 20	0	20

Zimmarin suunnitteluun ei ole vielä kirjautunut kuluja.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Lukion suunnittelu					
Menot	- 40	0	- 40	- 18	22
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 40	0	- 40	- 18	22

Lukion tarveselvitys on laadittu. Jatketaan hankinta-asiakirjojen valmistelulla.

Korjausrakentaminen

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Pirilän säilytettävien rakennusten kunnostaminen					
Menot	- 40	0	- 40	- 47	- 7
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 40	0	- 40	- 47	- 7

Syksyllä 2024 korjattiin ensimmäinen aitta. Maanmuotoilua ja aitan maalausta ei pystytty enää saattamaan loppuun kylmenevien ilmojen takia. Kesän 2025 korjattiin toinen (keskimmäinen) aittarakennus ja samalla saatettiin loppuun ensimmäisen aitan maalaus ja aittojen ympärillä oleva maan muotoilu.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
PTS-investoinnit					
Menot	- 454	0	- 454	- 249	205
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 454	0	- 454	- 249	205

PTS-investointien toimenpiteet ovat toteutuneet pääosin suunnitellun mukaisesti pienin poikkeuksin. Toiteuma on vielä maltillinen ja näillä näkymin se tulee pysymään talousarviossa. Pohteelle vuokralla olevien kohteiden suunniteltuja kunnostuksia ei ole tehty sopimusneuvottelujen venymisen vuoksi. Kokkokankaan päiväkodin katon akuuttien korjausten vuoksi, ei Pikkukokon pihan laajennusta aloitettu suunnitellusti. Ylikylän yhtenäiskoulun toimenpiteet kohdistuvat loppuvuodelle ja niiden laskut näkyvät vasta vuoden lopussa. Linnakankaan koulun toimenpiteet on toteutettu ja niiden kulut näkyvät loppu vuonna kokonaisuudessaan. Kotiseutumuseon myllyn kunnostus on kesken ja myös se näkyy vasta loppuvuoden toteumassa. Sarkkirannan päiväkodin tiivistyskorjaukset jouduttiin toteuttamaan päiväkodin toimintakatkon määrittämän tiukan aikataulun vuoksi kahdessa osassa. Pienempi jäljelle jäänyt osa toteutetaan seuraavana vuonna. Kempelehallin kaikkia suunniteltuja toimenpiteitä ei ole vielä saatu valmiiksi.



	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Kiinteistöjen kehittäminen					
Menot	- 110	0	- 110	- 16	94
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 110	0	- 110	- 16	94

Linnakankaan koululle suunniteltu kulunvalvonnan laajennus toteutetaan urakan aikataulun vuoksi Ylikylän koululle ensin. Kulut kirjautuvat loppuvuoteen mennessä. Linnakankaan koulun kulunvalvonta toteutetaan vuorostaan seuraavana vuonna.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Ketolanperän koulun saneeraus					
Menot	- 3 000	0	- 3 000	- 1 337	1 663
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 3 000	0	- 3 000	- 1 337	1 663

Ketolanperän koulun peruskorjaus on ollut hyvin haasteellinen. Vanhat suunnitelmat ja toteutettu rakennus eivät ole vastanneet täysin toisiaan. Rakentamisen aikana tehtyjen purkutöiden ohella on selvinnyt vahingoittuneita ja päästöjä sisältäviä rakenteita laajemmin, joita on jouduttu purkamaan ja rakentamaan uudelleen, jotta saadaan puhtaat ja turvalliset tilat. Rakentamisen aikana on jouduttu myös huomioimaan kohteen kulttuuriarvoa, joka vaikuttaa mm. materiaalivalintoihin. Kohteen keittiö tulee valmistumaan syyskuun 2025 loppuun mennessä ja koko hanke vuoden 2025 loppuun mennessä.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Kirjaston peruskorjaus					
Menot	- 300	0	- 300	- 128	172
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 300	0	- 300	- 128	172

Kirjaston peruskorjauksen 2. osa on toteutettu suunnitelmien mukaisesti. Kustannusarvion mukainen toteuma ei ole täyttynyt, vaan urakassa päästiin kilpailuttamalla todelliseen hintatasoon.

KUNNALLISTEKNIikka

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Kunnallistekniikan rakentaminen					
Menot	- 2 055	0	- 2 055	- 1 158	897
Netto	- 2 055	0	- 2 055	- 1 158	897

Pirilän alueen kunnallistekniikan 1. osan rakentaminen on sujunut suunnitellusti. Katujen maaleikkaukset on tehty, hulevesi- ja salaojajärjestelmät sekä valaistus rakennettu. Työt jatkuvat syksyn ajan katujen rakennekerrosten rakentamisella.

Otavaisen alueen rakentaminen on edennyt suunnitelmien mukaan. Rakennusteknisesti Otavaisessa on vastaavat työvaiheet käynnissä kuin Pirilässäkin.

Liikenneväylien päällystysbudjetti on kohdistunut pääosin Zeniitin yritysalueen päällystys- ja kivitöihin,



sekä Tähkälän alueen katujen päällystyksiin. Määrärahalta tehtiin lisäksi muita pienempiä päällystys- ja paikkauskohteita.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Katuverkon saneeraaminen					
Menot	- 300	0	- 300	- 149	151
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 300	0	- 300	- 149	151

Sarkkirannan katusaneerauksen 1. vaiheen työt saatiin valmiiksi kesäkuussa.

Asfalttipintausurakka on muutamaa pientä kohdetta lukuun ottamatta valmis. Asfalttipintauksia on toteutettu Koskelantien jalankulku- ja pyöräilyväylällä, Kirkkopolulla sekä Vihiluodontiellä.

Valaistuksen saneeraustyöt ovat käynnissä ja valmistuvat vuoden loppuun mennessä.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Liikenneturvallisuus ja kestävä liikkuminen					
Menot	- 140	0	- 140	- 114	26
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 140	0	- 140	- 114	26

Haapamaan linja-autojen päätepysäkin saneeraus aloitettiin kesäkuussa. Päätepysäkkiä laajennettiin vastamaan nykyisten linja-autojen tilantarvetta ja samalla rakennettiin linja-autojen kuljettajien wc-varaus sekä uusittiin valaistus.

Lehmikentäntien - Kokkokankaantien risteysalueen saneeraus toteutettiin yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa heinäkuun aikana. Risteysalue korotettiin sekä liikenteen ohjaus uusittiin. Risteysalueella muuttuivat liikennejärjestelyt.

Pelaajapolun pallohallin parkkialueen laajennus asfaltoidaan syyskuun aikana.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Urheilualueet					
Menot	- 1 275	0	- 1 275	- 62	1 213
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 1 275	0	- 1 275	- 62	1 213

Pieniin liikuntapaikkojen parantamisiin kuulunut Linnakankaan monipelialusta valmistui suunnitellusti kesän aikana. Liikuntapaikkasuunnitelmiin kuulunut Köykkyrin luontoselvitys on valmistunut, jonka seurauksena Köykkyrin lumetusjärjestelmän suunnittelua voidaan jatkaa.

Sarkkirannan pesäpallostadion maavallikatsomon hanke käynnistyy syyskuussa ja urakka-aika jatkuu vuoden loppuun. Sarkkirannan yleisurheilukentän kastelujärjestelmän rakentaminen on aloitettu paineenkorotuspumpun asentamisella ja sitä jatketaan syksyllä kilpailukauden jälkeen. Hanke valmistuu arviolta loka-marraskuun aikana.

Sarkkirannan laavun urakoitsija on valittu ja rakentamistyöt aloitetaan syksyllä. Laavu valmistuu syksyn aikana. Osallistuvan budjetoinnin Leton reitin kunnostustöiden suunnitelma on valmis ja työt aloitetaan reitin



alkupään kunnostuksella syyskuussa.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Puistot ja leikkipaikat					
Menot	- 265	0	- 265	- 178	87
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 265	0	- 265	- 178	87

Kokkokankaan päiväkodin pienten ja isojen lasten leikkipihojen saneerauksessa työt on toteutettu kesä-elo-kuun aikana. Saneerauksessa myöhästystä aiheuttivat leikkivälineiden viivästynyt toimitus sekä kesän pitkä hellejakso. Kuovipuiston leikkipuiston saneeraus aloitetaan syyskuussa ja työt valmistuvat syys-lokakuun aikana.

Kokonaisuudessaan sitovuustasolle varattu määräraha tulee alittumaan. Alitukseen vaikuttavat mm. leikkivälineiden alhaisempi hinta sekä maa-ainesten kierrätys esimerkiksi viherrakentamisessa.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Zeniitin matkailu- ja virkistysalue					
Menot	- 2 400	0	- 2 400	- 1 460	940
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 2 400	0	- 2 400	- 1 460	940

Aurinkojärven rakennusurakka aloitettiin viikolla 14. Urakka on edennyt aikataulussa ja projektin valmiusaste on tällä hetkellä noin 80 %.

Alueelle luvattomasti pyrkivien sivullisten henkilöiden turvallisuuden varmistamiseksi alueelle rakennettiin lisäksi ennakkoon budjetoimaton suoja-aita. Suoja-aidan rakentamisen kustannukset katettiin urakkaan varattusta määrärahasta. Hankkeen budjetti on toteutunut varatun määrärahan mukaisesti.

Aurinkojärven vedenpinta on noussut arvioitua nopeammin ja veden nousunopeuden vuoksi alueella on töitä, jotka olisi kokonaistaloudellisesti kannattavinta tehdä vuoden 2025 aikana. Mikäli mainitut työt toteutetaan vielä kuluvan vuoden aikana, ylittyy budjetti muutamilla prosenteilla.

Ouluntullintien alikulkukäytävän ja vapaan oikean rakennusurakan työt aloitettiin viikolla 14. Urakka on edennyt budjetin, suunnitelmien ja aikataulun mukaisesti. Projektin valmiusaste on noin 85 %.

MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Kempeleentien kehittäminen (MAL-sopimus 50%)					
Menot	- 50	0	- 50	- 26	24
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 50	0	- 50	- 26	24

MAL-hankkeena toteutettavan Mt 816 (Kempeleentie) parantaminen välillä Ollilantie-Hovintie rakennussuunnittelu on käynnistynyt kevään aikana yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa. Kokonaisuudessaan rakennussuunnitelmat valmistuvat lokakuun loppuun mennessä.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
--	--------	---------	---------	------------	-----------

**Kiinteän laajakaistan rakentaminen**

Menot	- 200	0	- 200	0	200
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 200	0	- 200	0	200

Kunta on sitoutunut talousarviosummalla hankkeen rahoitukseen. Kunnan osuutta ei ole vielä laskutettu kunnalta.

TIETOKONEOHJELMISTOT

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
TIETOKONEOHJELMISTOT					
Menot	- 115	0	- 115	- 10	105
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 115	0	- 115	- 10	105

Tiera City -järjestelmän kehitysprojekteja on toteutettu kehitysryhmän toiminnan mukaisesti. Verkkosivusto-uudistus, turvatulostusympäristön vaihto ja Kempeletalon järjestelmien projektit ovat käynnistyneet elokuussa ja niiden valmistuminen tapahtuu arviolta loppuvuodesta.

KONEET JA KALUSTO

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
AV-laitteet ja ICT-investoinnit					
Menot	- 102	0	- 102	- 25	77
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 102	0	- 102	- 25	77

Kirkonkylän koulun AV-ympäristöä on kehitetty. Pesäpallostadionin äänentoistoympäristö on uusittu.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Ketolanperän moduulikoulun ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 120	0	- 120	0	120
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 120	0	- 120	0	120

Uuden moduulikoulun teknisen työn tilojen kalusteet on kilpailutettu huhti-elokuun aikana. Tilaus sisältää sähköiset työstökoneet, pientyökalut ja purunpoistolaitteiston. Kalustus ja koneistus tapahtuu joulukuun aikana. Peruskorjatun puolen kalustaminen tapahtuu joulukuun puolessa välissä, ruokasalin kalustaminen lokakuussa. Kalusteet on jo tilattu.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Kunnallistekniikan kalusto					
Menot	- 155	0	- 155	- 130	25
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 155	0	- 155	- 130	25



Puistojen - ja yleisten alueiden käyttöön on hankittu uusi päältä ajettava sauvaohjattava ruohonleikkuri.

Liikunta-alueille on hankittu latukoneen rautatelat, vesikärry, jäänhoitokone traktorin perään sekä hiekkatekonurmen harja. Liikenneväylien käyttöön on hankittu höyrypannu.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Päiväkotien kalusteet					
Menot	- 75	0	- 75	- 69	6
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 75	0	- 75	- 69	6

Kirkonkylän päiväkodin uusien lapsiryhmien irtokalustus. Linnakankaan, Santamäen ja Sarkkirannan päiväkotien lepo- ja ryhmätilojen irtokalustuksen uusimista.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Kirjaston kalusteiden uusiminen					
Menot	- 60	0	- 60	- 12	48
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 60	0	- 60	- 12	48

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Ylikylän liikuntahallin ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 770	0	- 770	- 5	765
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 770	0	- 770	- 5	765

Ylikylän liikuntahallin ensikertaisen kalustamisen kilpailutus on vielä kesken.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Ylikylän käsityösiiven ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 250	0	- 250	- 19	231
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 250	0	- 250	- 19	231

Pääosa Ylikylän käsityösiiven ensikertaisesta kalustamisesta on tehty ja talousarviossa on pysytty.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
Kempeletalon ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 950	0	- 950	- 3	947
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 950	0	- 950	- 3	947

Ensikertaista kalustamista on valmisteltu.

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TOT 8/2025	Poikkeama
--	--------	---------	---------	------------	-----------

**Pirilän tapahtumapuisto**

Menot	- 80	0	- 80	- 77	3
Tulot	64	0	64	0	- 64
Netto	- 16	0	- 16	- 77	- 61

Toteutettu Leader-hanke; rakennettu tanssilava, tasoitettu kentän pohjaa, hankittu backstage-koppi sekä tarpeista, kalusteita ja sisustuselementtejä Pirilään. Lisäksi toteutettu yhteisöllinen taideteos.



9 KEMPELEEN KONSERNIN TYTÄRYHTIÖT

9.1 Kempeleen Vesihuolto OY

Tuloslaskelma 1000 €	TP2024	Toteuma 31.8.2024	TA2025	Toteuma 31.8.2025	Käyttö%
Liikevaihto	3 129	2 027	3029	2 050	67,7
Liiketoiminnan muut tuotot	29	21	18	9	50,0
Materiaalit ja palvelut	-1310	-845	-1289	-892	69,2
Kiinteät henkilöstökulut	-737	-481	-838	-400	47,7
Liiketoiminnan muut kulut	-280	-180	-233	-185	79,4
Poistot ja arvonalentumiset	-846	-554	-766	-511	66,7
Liikevoitto/tappio	-15	-12	-79	71	-89,9
Rahoitustulot ja -kulut	99	61	94	61	64,9
Voitto ennen tilinp.sirtoja	84	49	15	132	880,0
Tilinpäätössirrot	-49	0	9	0	0,0
Tilikauden voitto	35	49	24	132	550,0

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Kempeleen vedenkulutus oli 2 633 m³/d. Liminka osti lisäksi 329 m³/d. Monkkasen vedenottamolta johdettiin vettä asiakkaille 241 m³/d ja loput Tuohinosta. Tuohinon vesilaitoksella käsitellään Tuohinon vedenottamon lisäksi Honkasalmen vedenottamon vesi. Yli puolet käsittelystä vedestä oli Honkasalmesta ja alle puolet Tuohinosta. Valvontatutkimuksissa vesijohtovesi täytti talousvesiasetuksen laatuvaatimukset ja –suositukset.

Luonungin vedenottamon sai vedenottoluvan, joka tuli lainvoimaiseksi tammikuussa 2024. Raakavesiputket Luonungin vedenottamolta tullaan viemään Honkasalmen vedenottamolle. Raakavesiputkista osa on rakennettu. Raakavesiputkilinjan rakentamista jatketaan kuluvan vuoden aikana ja valmiiksi se saadaan ensi vuonna. Vedenottamon raakavesikaivo kalustetaan tarvittavilla laitteistoilla ensi vuonna.

Uutta verkostoa on rakennettu suunnitelman mukaisesti Linnakankaalle ja Pirilään. Linnakankaan ja Pirilän kaavarakentamisen osalta linjastoa otetaan parhaillaan tuotannolliseen käyttöön.

Lakeuden Keskuspuhdistamo Oy:n jätevedenpuhdistamo on toiminut hyvin ja puhdistustulokset ovat täyttäneet lupaehdot, paitsi ei typen osalta. Yhtiö sai typenpoistolle uuden ympäristöluvan, joka tuli lainvoimaiseksi tammikuussa 2025. Sen mukaisesti yhtiö joutuu rakentamaan typenpoistolle laitosmaisen ratkaisun. Laitoksen suunnittelu on parhaillaan menossa. Puhdistamoliete viedään biokaasutukseen.

Investointeihin käytettiin 787 101 euroa 87 % koko vuoden budjetoidusta määrästä. Liittymismaksuja (52 kpl) kertyi 246 451 euroa eli 70 % budjetoidusta määrästä.

Liikevaihto oli 2,05 milj. euroa. Lainaa yhtiöllä ei ole ja talous on vakaa.



9.2 Kiinteistö Oy Kempeleenkartano

Tuloslaskelma 1000 €	TP2024	Toteuma 31.8.2024	TA2025	Toteuma 31.8.2025	Käyttö%
Liikevaihto	3 436	2 284	3542	2 306	65,1
Muut kiint. tuotot	0	0	0	0	0
Henkilöstökulut	-288	-205	-324	-215	66,4
Palkat ja Palkkiot	-244	-172	-273	-181	66,3
Eläkevakuutusmaksut	-41	-28	-42	-28	66,7
Muut henkilösivukulut yht.	-3	-5	-9	-6	66,7
Poistot	-479	-356	-517	-345	66,7
Muut kulut	-2 288	-1 692	-2535	-1 507	60
Liikevoitto/tappio	381	31	166	239	144
Rahoitustulot ja -kulut	-111	-74	-166	-96	57,8
Korko- ja rahoitustuotot	31	5	0	4	
Korko- ja rahoituskulut	-142	-79	-166	-100	60,2
Voitto ennen tilinp.sirtoja	270	-43	0	143	0
Asuntalovaraus	-270	0	0	0	0
Tilikauden voitto	0	-43	0	143	0

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Kiinteistö Oy Kempeleenkartanon toiminta on edennyt pääosin suunnitellulla tavalla.

Pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisia remontteja on jatkettu suunnitelmien mukaisesti. Vuodelle 2025 on varattu määräraha 0,5 milj.€, joka toteutuu seuraavasti: 3 talon julkisivumaalaus, 2 talon pihasaneeraus ja 1 talon takaovien uusiminen.

Yhtiöllä on tällä hetkellä vuokratiloja 24 kpl eri puolilla Kempelettä, joissa on asuntoja 437 kpl ja asuinhuoneistoala on 25.128 m².

Yhtiön asunnoista peritään omakustannusvuokraa, sillä aravalainoituksesta johtuen yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa, eikä se jaa myöskään osinkoa. Vuokria ei korotettu 1.3.2025. Vuokran määrä vaihtelee tällä hetkellä 10,77 – 12,34 €/m²/kk.

Yhtiön liikevaihto talousarvion mukaan on kuluvana vuonna 3,5 milj. €, josta kiinteistön hoitokulut vievät 2,9 milj. €. Liikevaihto 31.8.2025 on ollut 2,3 milj. €, josta kiinteistön hoitokulujen osuus 1,7 milj. €.

Yhtiön lainamäärä 31.12.2024 oli 7 milj. €. Vuonna 2025 lainoja lyhennetään velkakirjaehtojen mukaisesti 0,5 milj. €.

Asuntojen käyttöaste on elokuun lopussa 97,5 %. Vuokrasaavat elokuun lopussa on 2,3 % liikevaihdosta.